



# Relatório de Gestão 2025

CONSELHO REGIONAL DE  
MEDICINA VETERINÁRIA DO  
ESTADO DO TOCANTINS



## GESTÃO 2025-2028

### DIRETORIA EXECUTIVA

#### PRESIDENTE:

Antônio José de Sousa Caminha  
CRMV-TO nº00388

#### VICE-PRESIDENTE:

Isadora Mello Cardoso Castro  
CRMV-TO nº01717

#### SECRETÁRIO-GERAL:

Márcio de Oliveira Rezende  
CRMV-TO nº00393

#### TESOUREIRO:

Sérgio Armando Castro Souza Liocádio  
CRMV-TO nº00788

### CONSELHEIROS(AS) EFETIVOS(AS)

Iza Alencar Sampaio de Oliveira  
CRMV-TO nº00756

Mauricéia Pereira Santos  
CRMV-TO nº00579

Ranielly Mendonça Nunes de Almeida  
CRMV-TO nº01558

Rodrigo Augusto Cardoso Pardo  
CRMV-TO nº00822

Elaine Cristina Rosini  
CRMV-TO nº1261

Elias Mendes de Sousa Neto  
CRMV-TO nº00761

### CONSELHEIROS(AS) SUPLENTES

Flávia Tavares de Matos  
CRMV-TO nº00221/Z

Adilson Barbosa Alves  
CRMV-TO nº01813

Welcion de Assunção Alves  
CRMV-TO nº00320

Raydleno Mateus Tavares  
CRMV-TO nº00964

Marques Barbosa de Oliveira  
CRMV-TO nº00452

### EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO

Maicon dos Santos Ramos  
Responsável pelo PEI/CRMV-TO

Maria Ângela Rodrigues da Silva  
Assessora Especial da Diretoria Executiva

Ana Paula Lima Figueiredo Guimarães  
Contabilidade

Mateus Soares dos Santos Lima  
Assessor de Comunicação

### PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Roberta Rodrigues Magalhães  
Setor de Comunicação e Jornalismo



# Gestão Estratégica e Desempenho Institucionais:

Gestão estratégica, planejamento e integração marcam a atuação do CRMV-TO em 2025

Relatório de Gestão do exercício de 2025 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 187/2020 e da DN TCU nº 188/2020.

O propósito deste Relato Integrado é fornecer um resumo abrangente de nossas principais práticas, inovações e investimentos voltados para o desenvolvimento sustentável das áreas das classes veterinária e zootecnista, bem como para o eficiente funcionamento do CRMV-TO. Este relatório também destaca-se como uma plataforma de comunicação primordial para a prestação de contas à sociedade no tocante às atividades, resultados e metas anuais do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins.

Este documento possibilita um compilado anual para o acompanhamento e mensuração das informações. Ressaltamos, com profunda gratidão, a contribuição indispensável de nossos colaboradores e parceiros, cuja dedicação e colaboração foram fundamentais para o sucesso deste trabalho.

Boa Leitura!

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO TOCANTINS



# Sumário

<b>MENSAGEM DA PRESIDENTE</b>	<b>5</b>	<b>5.AÇÕES DESENVOLVIDAS</b>	<b>37</b>
<b>1.VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO</b>	<b>6</b>		
<b>2.GESTÃO ESTRATÉGICA</b>	<b>12</b>		
<b>3.GESTÃO DE RISCOS</b>	<b>28</b>	<b>6.INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS</b>	<b>45</b>
<b>4.RESULTADOS DA ATUAÇÃO FINALÍSTICA</b>	<b>30</b>		





**Antônio José de Sousa Caminha**

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Assumimos, ao final de 2025, a condução do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Tocantins (CRMV-TO) com o compromisso de fortalecer a atuação institucional, ampliar o diálogo com a sociedade e valorizar, de forma consistente, os médicos-veterinários e zootecnistas do nosso estado.

Este início de gestão é marcado por um cenário que exige responsabilidade, planejamento estratégico e capacidade de articulação. Nosso direcionamento é claro: consolidar o CRMV-TO como uma instituição cada vez mais presente, eficiente e alinhada às demandas contemporâneas da profissão e da sociedade.

Entre as prioridades estabelecidas para o ciclo 2026–2028, destacam-se o fortalecimento das ações de fiscalização com caráter orientativo, a ampliação da presença institucional no interior do estado e o estreitamento das relações com órgãos públicos, entidades de classe e instituições de ensino.

Acreditamos que a construção de soluções passa, necessariamente, pelo diálogo e pela atuação conjunta. Internamente, a gestão será pautada pela modernização de processos, qualificação contínua das equipes e aprimoramento dos mecanismos de governança, transparência e compliance. O objetivo é garantir maior eficiência administrativa e ampliar o acesso à informação por parte dos profissionais e da sociedade.

Também buscamos incentivar a participação ativa dos inscritos nas ações do Conselho, promovendo espaços de escuta e integração. Entendemos que um conselho forte se constrói com representatividade, proximidade e confiança.

Ao longo dos próximos anos, trabalharemos para que o CRMV-TO avance de forma sólida, com planejamento, responsabilidade e visão de futuro. Nosso compromisso é com uma gestão que entregue resultados concretos, valorize as profissões que representa e contribua efetivamente para a proteção da sociedade.

Seguimos firmes, com propósito e dedicação, na construção de um Conselho mais presente, moderno e atuante.



## SOBRE O CRMV-TO

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado de Tocantins (CRMV-TO) é uma autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, inscrita sob o CNPJ nº33.209.263/0001-64, com Sede e foro na capital em Palmas e jurisdição em todo o território do estado do Tocantins, vinculada ao CFMV.

O CRMV-TO possui autonomia administrativa e financeira, além de se constituir no conjunto de autarquias do Sistema CFMV/CRMVs.

Sua estrutura, organização e funcionamento são regulamentados pela Resolução CFMV nº 591, de 26 de junho de 1992, que institui e aprova o Regimento Interno Padrão (RIP) dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária-CRMVs

### Premissas básicas do CRMV-TO

- Inscrever os profissionais registrados residentes em sua jurisdição
- Fiscalizar o exercício da profissão de médico veterinário e zootecnista
- Funcionar como Tribunal de Honra dos profissionais
- Aplicar sanções disciplinares



SUMÁRIO

# 1.

## VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

# BREVE HISTÓRICO

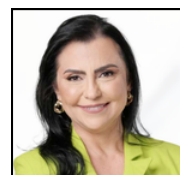
O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins/CRMV-TO foi criado em 07 de agosto de 1989 por meio da Resolução CFMV nº 551/89 e instalado na cidade de Miracema do Tocantins. O primeiro Presidente da entidade foi o Méd. Vet. Renato Buzolin, CRMV-TO nº 0001, eleito e empossado no dia 07 de dezembro de 1989. Desde a sua criação, a entidade teve 8 (oito) presidentes, a saber:

- ▶ Méd. Vet. Renato Buzolin  
Gestão 1989-1992
- ▶ Méd. Vet. Marcelo Chiquito Magosteiro  
Gestão 1992-1995
- ▶ Méd. Vet. Arlette Amarylles Rocha Mascarenhas  
Gestão 1995-1998 / 1998-2021
- ▶ Méd. Vet. Francisco Pereira Ramos  
Gestão 2001-2004 / 2004-2007
- ▶ Méd. Vet. Marcelo Aguiar Inocente  
Gestão 2007-2010/2010-2013/2013-2016
- ▶ Méd. Vet. Railda Marques Lima  
Gestão 2016-2019
- ▶ Méd. Vet. Márcia Helena da Fonseca  
Gestão 2019-2022/2022-2025
- ▶ Méd. Vet. Antônio José de Sousa Caminha  
Gestão 2025-2028

## GALERIA DE PRESIDENTES



Dr. Antônio José de Sousa Caminha  
Presidente do CRMV-TO  
2025-2028



Dra. Márcia Helena da Fonseca  
Presidente do CRMV-TO  
2019-2022 / 2022-2025



Dra. Railda Marques Lima  
Presidente do CRMV-TO  
2016-2019



Dr. Marcelo Aguiar Inocente  
Presidente do CRMV-TO  
2007-2010/2010-2013/2013-2016



Dr. Renato Buzolin  
Presidente  
1989-1992



Dr. Marcelo Chiquito Magosteiro  
Presidente do CRMV-TO  
1992-1995



Dra. Arlette Amarylles R. Mascarenhas  
Presidente do CRMV-TO  
1995-1998 / 1998-2001



Dr. Francisco Pereira Ramos  
Presidente do CRMV-TO  
2001-2004 / 2004-2007

CAP. 1



SUMÁRIO

# ROL DE RESPONSÁVEIS



## Diretoria Executiva Gestão: 23/11/2022 a 22/11/2025



Méd. Vet. Márcia Helena da Fonseca  
Presidente do CRMV-TO



Méd. Vet. Nilda Francisco Costa  
Vice-Presidente do CRMV-TO



Méd. Vet. Rogério Bezerra Costa Filho  
Secretário-Geral do CRMV-TO



Méd. Vet. Giliarde de Almeida  
Tesoureiro do CRMV-TO

## Diretoria Executiva Gestão: 23/11/2025 a 22/11/2028



Méd. Vet. Antônio José de Sousa Caminha  
Presidente do CRMV-TO



Méd. Vet. Isadora Mello Cardoso Castro  
Vice-Presidente do CRMV-TO



Méd. Vet. Márcio de Oliveira Rezende  
Secretário-Geral do CRMV-TO



Méd. Vet. Sérgio Armando C. S. Liocádio  
Tesoureiro do CRMV-TO

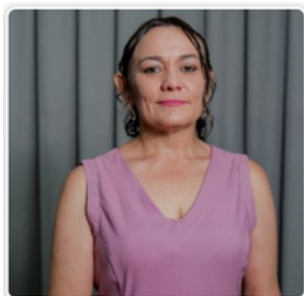
CAP. 1



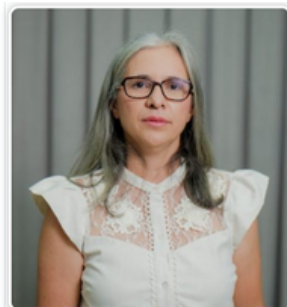
SUMÁRIO



## Conselheiros Efetivos Gestão 2025 a 2028



**Iza Alencar Sampaio de Oliveira**  
Médica-Veterinária



**Mauriceia Pereira Santos**  
Médica-Veterinária



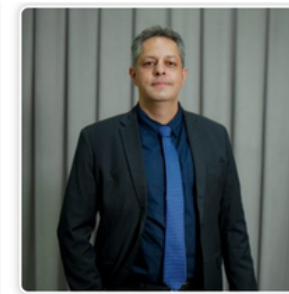
**Ranielly Mendonça**  
Médica-Veterinária



**Rodrigo Augusto Cardoso Pardo**  
Médico-Veterinário



**Elaine Cristina Rosini**  
Médica-Veterinária



**Elias Mendes de Sousa Neto**  
Médico-Veterinário

CAP. 1



SUMÁRIO

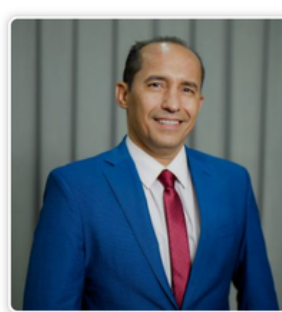
## Conselheiros Suplentes Gestão 2025 a 2028



**Flávia Tavares de Matos**  
Zootecnista



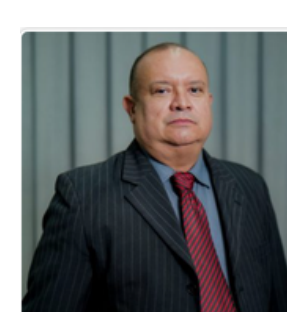
**Adilson Barbosa Alves**  
Zootecnista e Médico-Veterinário



**Welciton de Assunção Alves**  
Médico-Veterinário



**Raydleno Mateus Tavares**  
Médico-Veterinário



**Marques Barbosa de Oliveira**  
Médico-Veterinário

## Principais normas direcionadoras

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) são regidos pelas seguintes leis, decretos e resoluções:

- **Lei nº 5.517**, de 23 de outubro de 1968: dispõe sobre o exercício da profissão de médico-veterinário e cria os Conselhos Federal e Regionais de Medicina Veterinária.
- **Lei nº 5.550**, de 04 de dezembro de 1968: dispõe sobre o exercício da profissão de zootecnista.
- **Decreto nº 64.704**, de 17 de junho de 1969: aprova o regulamento do exercício da profissão de médico-veterinário e dos Conselhos de Medicina Veterinária.
- **Resolução CFMV nº 591**, de 26 de junho de 1992: Institui e aprova o Regimento Interno Padrão. (RIP) dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária-CRMVs, dá outras providências.

## COMISSÕES TÉCNICAS

Em 2025, o CRMV-TO contou com o assessoramento técnico de 04 Comissões, nas diversas áreas de atuação da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

As Comissões, de caráter permanente, servem como órgãos de consulta e assessoramento de alto nível técnico, necessário ao exercício pleno da competência normativa, jurisdicional e administrativa do CRMV-TO, com suas respectivas finalidades.

**Comissão de Saúde Única do CRMV-TO**

**Comissão de Bem-Estar Animal do CRMV-TO**

**Comissão de Inspeção, Segurança e Tecnologia de Alimentos**

**Comissão Estadual de Educação da Medicina Veterinária (CEEMV) do CRMV-TO**

CAP. 1



SUMÁRIO

# ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL

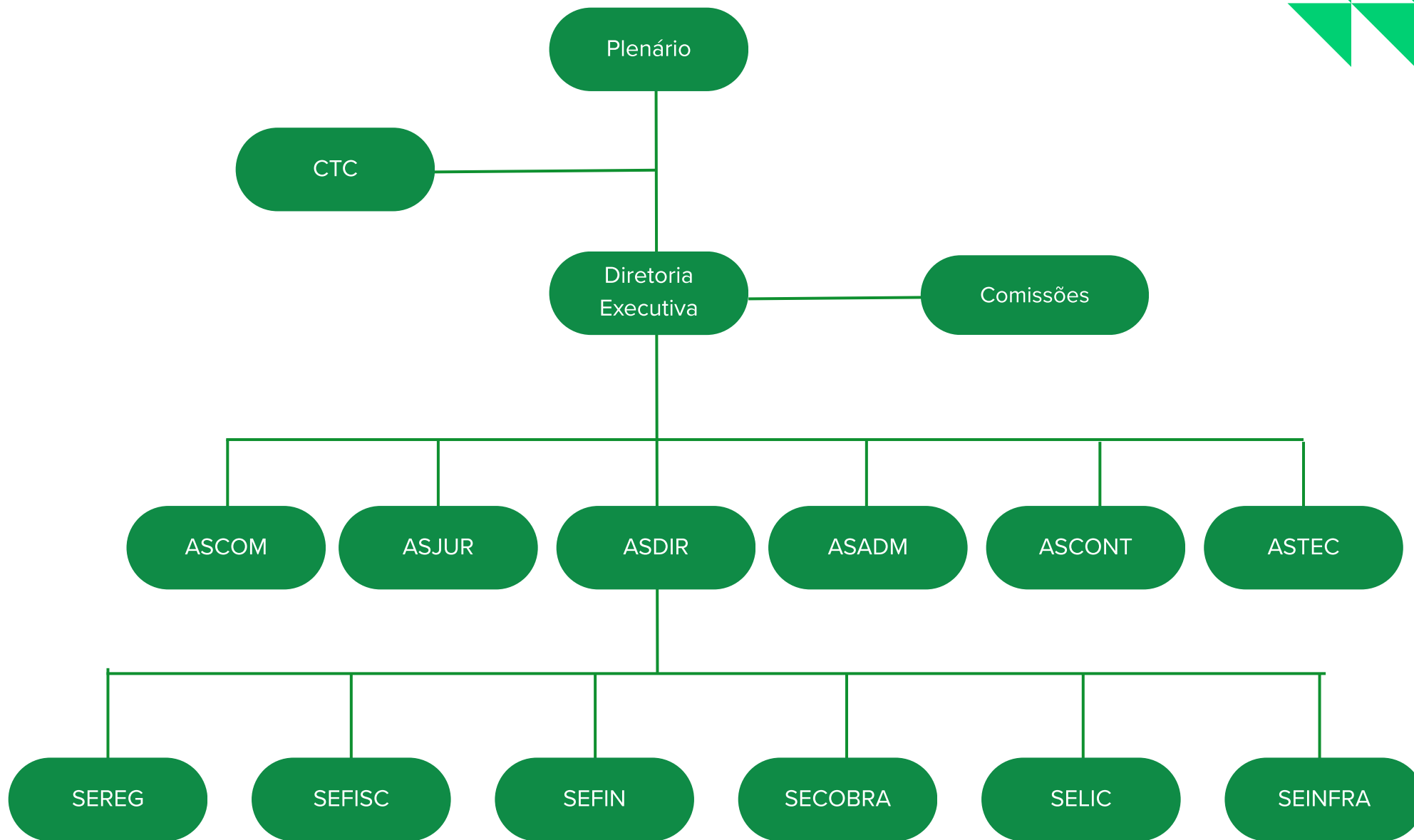


Figura 1 - Organograma Gestão 2022-2025





# 2.

## GESTÃO ESTRATÉGICA

### GOVERNANÇA E GESTÃO

#### **| Estrutura de Governança**

O modelo de governança e gestão do CRMV-TO está fundamentado no Planejamento Estratégico Institucional como eixo estruturante da atuação organizacional, assegurando alinhamento entre estratégia, orçamento e execução.

A estrutura integra instâncias deliberativas, executivas e de controle, com definição clara de competências e responsabilidades, promovendo supervisão da gestão, conformidade normativa e tomada de decisão baseada em evidências.

O aprimoramento contínuo dos processos, o fortalecimento dos controles internos e a gestão orientada a resultados consolidam um arranjo institucional pautado na transparência, na eficiência administrativa e na geração de valor público à sociedade.



SUMÁRIO

Para cumprir suas funções com transparência e eficiência, o CRMV-TO segue a estrutura estabelecida no Art. 13 da Lei nº 5.517, de 23 de outubro de 1968, sendo sua governança composta pela Poder Executivo exercido pelo Presidente, Vice-Presidente, Secretário-Geral e Tesoureiro e pelo Poder Legislativo/Deliberativo exercido pelo Plenário, integrado pela Diretoria Executiva e pelos Conselheiros Regionais, conforme as disposições da Resolução CFMV nº 591, de 26 de junho de 1992, e do Decreto nº 64.704, de 17 de junho de 1969.



## PLENÁRIO

Órgão legislativo/deliberativo que também funciona como tribunal de honra. É composto por 4 diretores e 12 conselheiros eleitos para mandato de 3 anos. Compete observar as legislações emanadas pelo CFMV e as do próprio CRMV-TO, julgar infrações à legislação pertinentes ao exercício da Medicina Veterinária e da Zootecnia, funcionar como “Tribunal de Honra”, deliberar quanto ao sistema de fiscalização e outros.

## PLENÁRIO

É integrada por presidente, vice-presidente, secretário-geral e tesoureiro, que são responsáveis pela execução das resoluções do Plenário, bem como pela preservação das medidas de ordem administrativa, financeira e/ou social do Conselho, decididas pelo plená-

rio ou pela Presidência, em seus respectivos campos de atuação legal e regimental próprios.

## PRESIDENTE

Autoridade competente que dirige o Conselho e o representa em juízo ou fora dele e faz cumprir, na área da jurisdição do Conselho, a legislação vigente, assim como as Resoluções do CFMV, as do próprio Regional e emanações outras dispostas pelo Plenário.

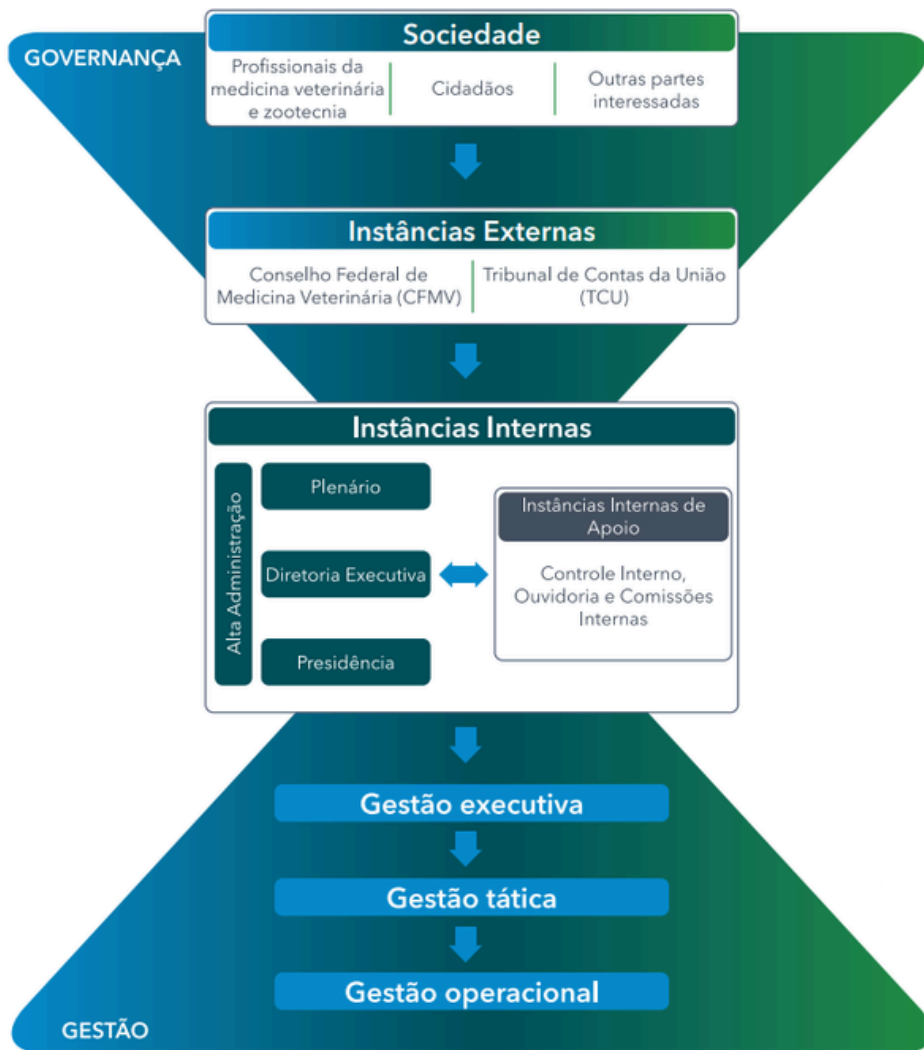


Figura 2 - Estrutura de Governança



Figura 3 - Governança e Gestão

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins CRMV-TO para a gestão 2022/2025 foi desenvolvido utilizando as metodologias da Análise FOFA (forças, oportunidades, fraquezas e ameaça) e o Balanced Scorecard (BSC). A escolha dessas ferramentas visou alinhar o planejamento trienal com a necessidade de adaptar o modelo às funções do CRMV-TO.

A análise situacional do CRMV-TO, que inclui uma reflexão sobre sua missão, visão e valores, foi seguida pela avaliação dos ambientes internos e externos. Essa análise permitiu identificar as forças e fraquezas internas, bem como as oportunidades e ameaças externas.

Com base nesses resultados, foram definidos os pilares estratégicos, os objetivos estratégicos e as iniciativas (projetos e plano de ação) necessárias para alcançar as metas propostas.

O processo contou com a participação da Diretoria Executiva e dos colaboradores de todas as unidades do CRMV-TO. Como resultado, foram estabelecidas as prioridades estratégicas e as entregas que o CRMV-TO deve realizar em benefício da sociedade e dos profissionais da área.

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2023-2025



[Clique aqui para consultar](#)

CAP. 2



SUMÁRIO

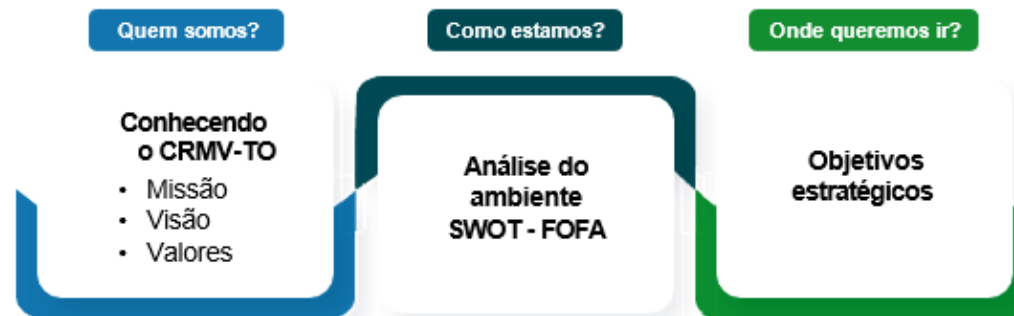


Figura 3 - Visão geral do Planejamento Estratégico





## CADEIA DE VALOR

A Cadeia de Valor do CRMV-TO é uma peça integrante do Planejamento Estratégico Institucional e é uma ferramenta que revela os principais macroprocessos (gerenciais, finalísticos e suporte), conectados em uma lógica de causa e efeito, com foco em gerar valores que atendam aos anseios e demandas dos profissionais, sociedade e demais partes interessadas.

A cadeia de valor representa os principais serviços prestados pelo Conselho, demonstrando visualmente processos ou fluxos de trabalho desenvolvidos, com impacto significativo, podendo abranger mais de um setor e função.

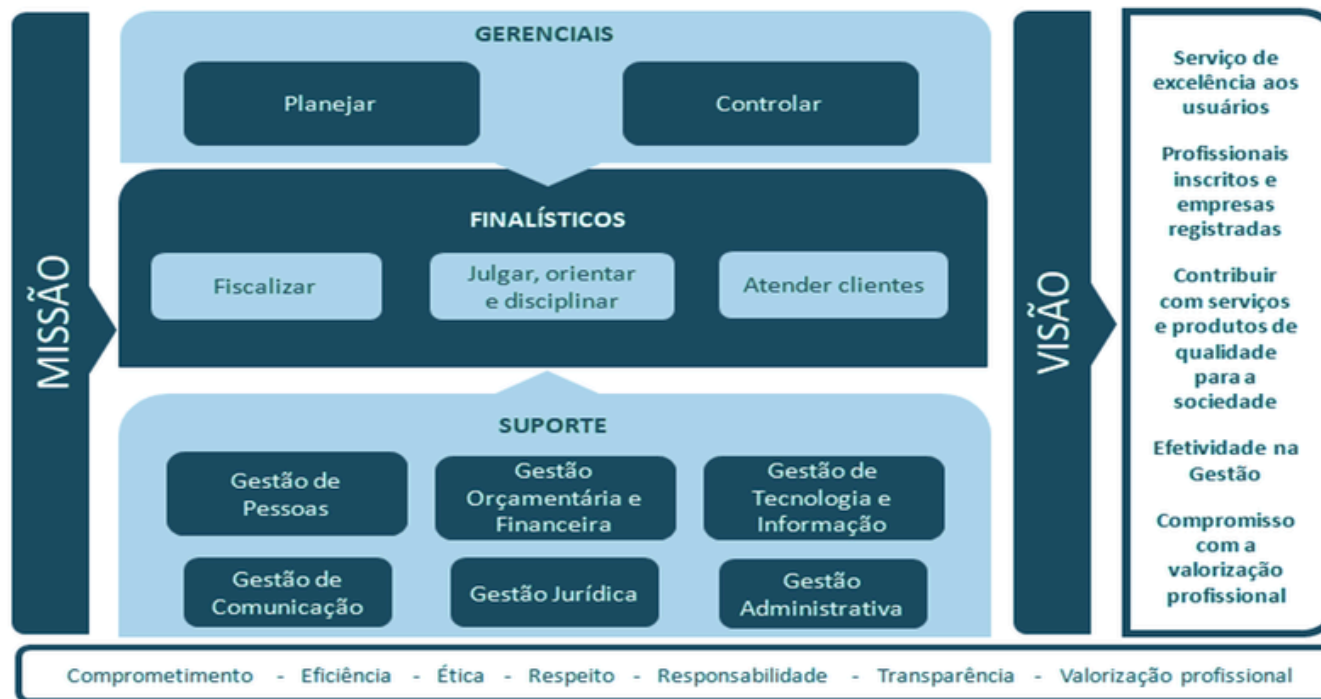


Figura 4 - Cadeia de Valor

## MAPA ESTRATÉGICO

O mapa estratégico traduz a missão, a visão e a estratégia da organização em um conjunto abrangente de objetivos que direcionam o comportamento e o desempenho institucionais.

Os propósitos do mapa são definir e comunicar, de modo claro e transparente a todos os níveis gerenciais e servidores, o foco e a estratégia de atuação escolhidos pelo CRMV-TO e a forma como suas ações impactam o alcance dos resultados desejados, assim como subsidiar a alocação de esforços e evitar a dispersão de ações e de recursos.

O Mapa Estratégico do CRMV-TO está estruturado em três perspectivas que representam o encadeamento lógico de sua estratégia de atuação: **Recursos**, **Processos** e **Sociedade**. Cada uma engloba um conjunto de objetivos estratégicos que retrata os principais desafios a serem enfrentados pelo Regional no alcance de sua visão de futuro e no cumprimento de sua missão institucional.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A elaboração dos 09 Objetivos Estratégicos foi precedida por um diagnóstico de alinhamento entre os eixos principais e uma análise dos ambientes interno e externo (análise SWOT- FOFA), com o propósito de estruturar a estratégia do CRMV-TO, os objetivos estratégicos foram definidos:





Figura 5 - Mapa Estratégico Gestão 2022-2025

## PROJETOS (METAS E INDICADORES)

OBJETIVO ESTRATÉGICO: EFETIVIDADE NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS AOS PROFISSIONAIS E À SOCIEDADE					
Perspectiva Sociedade	Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
	1. Intensificar a transparência e os serviços prestados	Otimizar as informações no Portal da Transparência de acordo com a LAI (Lei de acesso à Informação) e TCU	I.01. Índice de cumprimento de prazos	100%	ASCOM
	2. Ouvidoria	Regulamentar e acompanhar as reclamações, denúncias etc.	I.02 Índice de cumprimento de prazos	Prazo de resposta 20 dias	Nomeação
OBJETIVO ESTRATÉGICO: FORTALECER O PAPEL INSTITUCIONAL DO CRMV-TO					
Perspectiva Sociedade	Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
	3. Parcerias com entidades públicas e privadas	Realizar termos de cooperação e convênios	I.03 Quantidade de termos efetivados	100%	DIRETORIA/ASDIR
	4. O CRMV-TO Universitário	Relacionamento institucional do CRMV-TO com Instituições de Ensino Superior, realizando palestras com temas de Atuação profissional, Responsabilidade Técnica e Ética Profissional	I.04 Quantidade de realizados pela quantidade de demandados	Por demanda	DIRETORIA/ASTEC/MEMBROS DE COMISSÃO
	5. Comissões Técnicas	Realização e participação em reuniões e eventos temáticos	I.05 Quantidade de reuniões realizadas; I.06 Quantidade de participação em reuniões, eventos, comitês demandados	1 reunião por comissão	MEMBROS DE COMISSÃO





OBJETIVO ESTRATÉGICO: OTIMIZAR E APRIMORAR A GESTÃO ORGANIZACIONAL				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
6. Otimizar a Gestão Organizacional	Realizar as Sessões Plenárias Ordinárias, extraordinárias, sessões de julgamento e da Comissão de Tomadas de Contas	I.07 Quantidade de sessões realizadas pela quantidade de sessões previstas	12 – Sessões plenárias 04 - sessões extraordinárias 05 - sessões de julgamento 06 – Reuniões da CTC	DIRETORIA/CONSELHEIROS
7. Implantar práticas de compliance e governança corporativa	Instituir a Gestão de Estratégica e Gestão de Riscos, visando a melhoria contínua do desempenho organizacional	I.08 Índice de cumprimento de metas estratégicas	Mensurar trimestralmente	Nomeação
8. Eleições Triênio 2025/2028	Realizar o processo Eleitoral para eleição da Diretoria Executiva e Conselheiros	I.09 Resolução do CFMV	Atender os prazos da Resolução	COMISSÃO ELEITORAL
OBJETIVO ESTRATÉGICO: ELEVAR A EFETIVIDADE DA FISCALIZAÇÃO				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
9. Plano de Fiscalização	Realizar a Fiscalização; Realizar orientação técnica; Atender as denúncias encaminhadas;	I.10 Total de rotas executadas pelo total de rotas previstas; I.11 Total de municípios fiscalizados pelo total de municípios no Tocantins	100%	SEFISC/ASTEÇ
10. Processos de Fiscalização	Autuação e acompanhamento dos processos, assim como o cumprimento dos prazos estabelecidos pelas Resoluções do CFMV	I.12 Total de autos de infração emitidos pelo total de empresas fiscalizadas; I.13 Total de autos de infração regularizados pelo total de autos de infração emitidos	Trimestralmente	SEFISC

Perspectiva Processos

Total de Projetos



OBJETIVO ESTRATÉGICO: AMPLIAR A COMUNICAÇÃO NAS 4 DIMENSÕES: INTERNA, SISTEMA CFMV/CRMVs, PROFISSIONAIS E SOCIEDADE				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
11. Plano de Comunicação	Elaborar a agenda institucional (reuniões, campanhas, participação e realização de eventos;	I.14 Mensurar o total realizado	Mensalmente	ASCOM
	Intensificar as ações nas mídias sociais;	I.15 Mensurar o total de ações publicadas;	353 publicações	
	Promover o Endomarketing;	I.16 Mensurar o total de comunicações internas;	Mensalmente	
	Informativo do CRMV-TO Online;	I.17 Total publicado pelo total previsto	Trimestralmente	
OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOVER AÇÕES QUE VISEM O DESENVOLVIMENTO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
12. Realização de Eventos	Semana do Zootecnista;	I.18 Quantitativo de participação	13 de maio 09 de setembro	DIRETORIA/ASCOM/ASTEC
	Semana do Médico Veterinário;	I.19 Índice de satisfação		
13. Seminários de Orientação Técnica	Seminários de RT Online	I.20 Quantitativo de participação I.21 Índice de satisfação	Trimestralmente	DIRETORIA/ASCOM/ASTEC
14. Cursos e Capacitações	Curso nas áreas da Medicina Veterinária e Zootecnia	I.22 Quantitativo de participação I.23 Índice de satisfação	2	DIRETORIA/ASCOM/ASTEC



OBJETIVO ESTRATÉGICO: OTIMIZAR A GESTÃO DE PESSOAS				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
15. Plano de Cargos, Carreiras e Salários	Revisar e atualização do PCCS	I.24 Percentual de Satisfação	Anualmente	COMISSÃO
16. Recrutamento e Seleção	Concurso Público –Convocação	I.25 Mensurar total vagas efetivas	1º Semestre	DIRETORIA
17. Saúde Ocupacional	Programa de Qualidade de Vida no Trabalho	I.26 Percentual de satisfação quanto ao clima organizacional	Semestralmente	RH/ASDIR
18. Treinamento e Desenvolvimento	Capacitações e Treinamentos aos colaboradores	I.27 Percentual de colaboradores participantes em eventos de capacitação I.28 Total de Capacitações/treinamentos realizados pelo total capacitações/treinamentos demandados	Semestralmente	RH/ASDIR
OBJETIVO ESTRATÉGICO: ASSEGURAR O ORÇAMENTO NECESSÁRIO À EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA, PROMOVEDO O EQUILÍBRIO ENTRE RECEITAS E DESPESAS				
Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
19. Otimizar a Gestão de Recursos e Custos	Indicadores Financeiros	I.29 Índice de Execução Orçamentária Receita I.30 Índice de Execução Orçamentária Despesas I.31 Resultado Orçamentário I.32 Receita Corrente/ Despesa Corrente I.33 Resultado Financeiro	Semestralmente	ASCONT
20. Cobrança Amigável	Realizar Campanhas de Negociação	I.34 Índice de Inadimplência	Trimestralmente	TESOUREIRO/ASDIR/SECOBRA
21. Apoio Financeiro	Captação de recursos junto ao CFMV no auxílio da efetividade financeira de despesas fixas do regional	I.35 Total de recursos gastos/total de recursos solicitados	Demanda	DIRETORIA

Perspectiva Recursos





Perspectiva Recursos	OBJETIVO ESTRATÉGICO: ADEQUAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA, TECNOLÓGICA E DE SERVIÇOS				
	Iniciativa Estratégica	Projeto/Ação	Indicadores	Metas	Responsável/ Equipe
	22. PRODES	Elaborar Projeto de Captação de recursos do PRODES junto ao CFMV	I.36 Total de recursos gastos/ total de recursos solicitados	1º Semestre	DIRETORIA
23. Plano de Contratação Anual	Elaborar PCA, alinhado com o planejamento estratégico e orçamentário	I.37 Total de contratações realizadas/ total de contratações previstas	Semestralmente	SELIC	





No exercício de 2025, o CRMV-TO possuía metas formalmente estabelecidas, com indicadores previamente definidos no planejamento institucional. Contudo, não foi realizado o monitoramento sistemático desses indicadores.

Tal situação pode estar associada à ausência de definição clara de responsabilidades, à inexistência de rotinas e instrumentos padronizados de acompanhamento, bem como a limitações operacionais relacionadas a recursos humanos e tecnológicos.

Como medida de aprimoramento, recomenda-se a implementação de um processo estruturado de monitoramento e avaliação, com a definição de periodicidade para análise dos indicadores, designação formal de responsáveis, utilização de ferramentas de acompanhamento (como painéis gerenciais) e registro sistemático das informações, de modo a subsidiar a tomada de decisão e promover maior efetividade na execução do planejamento institucional.

Na **tabela 1** destaca-se o total de projetos/iniciativas em cada perspectiva do mapa estratégico e a respectiva porcentagem:

EIXOS PRINCIPAIS	Nº TOTAL DE PROJETOS	PORCENTAGEM
Perspectiva Sociedade	5	21,74%
Perspectiva Processos	9	39,13%
Perspectiva Recursos	9	39,13%
<b>Total de Projetos</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>



## Oportunidades e perspectivas

O Planejamento Estratégico do CRMV-TO, representa um dos pilares fundamentais, sendo essencial para direcionar as atividades de maneira alinhada aos objetivos estratégicos.

O PE/CRMV-TO desempenha relevante papel na garantia de uma governança eficaz e no alcance dos objetivos institucionais com integridade e excelência. O CRMV-TO está se preparando não apenas para enfrentar os desafios futuros, mas também para promover a fiscalização de médico-veterinário e zootecnista no Tocantins alinhados aos princípios norteadores da integridade pública.

Como perspectiva a médio prazo, a implantação da gestão de riscos no CRMV-TO, inovará na autofiscalização e promoverá a transparência ativa. A ferramenta protege aqueles que trabalham com ética e integridade, oferecendo segurança aos servidores no exercício de suas funções, e permite prever cenários que impactam a atuação de cada funcionário, antecipando soluções que reduzem falhas ou até afastam situações que representem ameaças à gestão.

### Oportunidades:

- Alteração da Legislação para atender as necessidades das profissões;
- Apoio efetivo do CFMV;
- Aumento no número de Instituições de Ensino Superior; Novas tecnologias disponíveis;
- Potencial de cooperação e parceria com entidade de classe, instituições de ensino, empresas e órgão públicos;
- Participações em Conselhos e Comissões técnicas;
- Disponibilidade de eventos externos de formação e atuação do Conselho.





## AMBIENTE EXTERNO

Regulações governamentais, políticas, econômicas, sociais ou tecnológicas (PEST) são fatores externos que podem impactar direta ou indiretamente as ações do CRMV-TO. Um diagnóstico foi realizado com a participação de funcionários e diretores, utilizando a metodologia de análise SWOT-FOFA. Essa análise do ambiente externo teve grande

importância para definição de projetos e estratégias voltadas à melhoria das ações, reações e relações políticas, institucionais, programas e serviços que visam atender às necessidades dos estudantes e dos profissionais da Medicina Veterinária e da Zootecnia, das empresas e da sociedade.

### P Fatores Políticos

- Atuação vinculada às diretrizes do Sistema CFMV/CRMVs.
- Submissão aos órgãos de controle, especialmente o TCU.
- Influência de mudanças normativas e políticas públicas no setor agropecuário e sanitário.
- Necessidade de fortalecimento contínuo da governança e conformidade institucional.

### E Fatores Econômicos

- Forte dependência da economia estadual do setor agropecuário.
- Impacto na demanda por serviços veterinários e zootécnicos.
- Influência na arrecadação e adimplência de profissionais e empresas registradas.

### S Fatores Sociais

- Crescente demanda por saúde pública, segurança alimentar e bem-estar animal.
- Maior exigência da sociedade por fiscalização efetiva e atuação ética dos profissionais.
- Ampliação do papel institucional na orientação à sociedade.

### T Fatores Tecnológicos

- Necessidade de digitalização e modernização dos serviços institucionais.
- Uso de sistemas de informação para fiscalização, registro e atendimento.
- Demanda por investimentos em tecnologia e capacitação de pessoal.





# 3.

## GESTÃO DE RISCOS

### O que é risco no âmbito da autarquia?

A gestão de riscos no Sistema CFMV/CRMVs tem como principal objetivo garantir que a atuação da autarquia seja eficiente, transparente e alinhada às melhores práticas de governança.

O Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs foi desenvolvido após amplo levantamento de informações, consolidando um material altamente conectado com a realidade das autarquias e suas necessidades.



## Fluxo de Gestão de Riscos

A Gestão de Riscos existentes no CRMV-TO compreendem a atuação da Assessoria Jurídica, responsável pela emissão de pareceres jurídicos, e da Comissão de Tomada de Contas, composta por conselheiros e formalmente designada para análise dos processos de pagamento e apreciação das contas da Presidência.

Adicionalmente, os controles administrativos são exercidos pelas unidades organizacionais, e pelo setor contábil, especialmente nas atividades relacionadas à análise de prestação de contas de suprimento de fundos, adiantamentos financeiros e concessão de apoio financeiro a eventos promovidos por entidades.

## Compromisso do CRMV-TO

A **Resolução nº 1.416/2021** aprovou a Política de Gestão de Riscos, desenvolvida com a participação dos 27 CRMVs, assegurando um planejamento colaborativo e adaptado às realidades regionais.

No CRMV-TO não há na estrutura de órgão de controle interno.

Não obstante a existência desses mecanismos, verificam-se oportunidades de aprimoramento, especialmente quanto à formalização de procedimentos, padronização de rotinas de controle, definição clara de responsabilidades e implementação de práticas sistematizadas de monitoramento e avaliação.

## Principais Ações Implementadas

Como medidas de melhoria, recomenda-se o fortalecimento do sistema de controle interno, com a adoção de instrumentos normativos internos, implementação de gestão de riscos, utilização de ferramentas de acompanhamento e ampliação da segregação de funções, de modo a aumentar a eficiência, a transparência e a conformidade dos processos administrativos.





# 4.

## RESULTADOS DA ATUAÇÃO FÍNALÍSTICA

### PRINCIPAIS ATRIBUIÇÕES DO CRMV-TO

A conformidade legal para a fiscalização dos profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia, bem como as empresas que exercem atividades peculiares à Medicina Veterinária e Zootecnia, está baseada no artigo 7º da Lei Federal nº 5.517/1968, em que a fiscalização do exercício da profissão do médico-veterinário será exercida pelo CFMV, e pelos CRMVs, criados por essa lei.

No CRMV-TO, o setor de fiscalização, além de fiscalizar o exercício profissional da Medicina Veterinária e Zootecnia, tem como outras atribuições: expedir auto de infração, termo de fiscalização e termo de constatação; acompanhar o desempenho de fiscalização e multas, visando ao cumprimento das metas estabelecidas; receber protocolo, analisar e designar fiscal para atender solicitações oriundas da população e de outros órgãos públicos; entre outras atividades.



SUMÁRIO

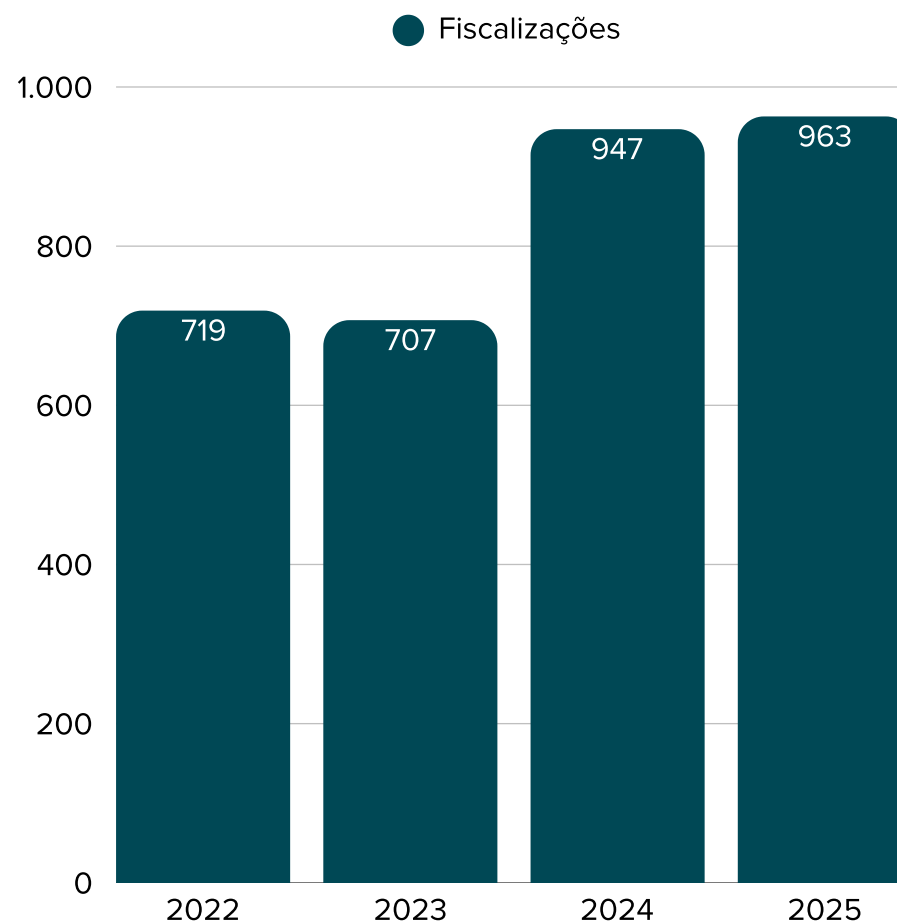
## Fiscalização

A conformidade legal para a fiscalização dos profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia, bem como as empresas que exercem atividades peculiares à Medicina Veterinária e Zootecnia, está baseada no artigo 7º da Lei Federal nº 5.517/68, em que a fiscalização do exercício da profissão do médico-veterinário será exercida pelo CFMV, e pelos CRMVs, criados por essa lei.

O CRMV-TO, conta com 02 (dois) fiscais, lotados na sede do regional. O Setor de Fiscalização, além de fiscalizar o exercício profissional da Medicina Veterinária e Zootecnia, tem como outras atribuições: expedir auto de infração, termo de fiscalização e termo de constatação e autos de multa; atender solicitações oriundas da população e de outros órgãos públicos; entre outras atividades.

Em novembro de 2022, foi nomeado um Assessor Técnico médico-veterinário para auxiliar na elaboração de ações técnicas e ainda reforçar a fiscalização do Conselho.

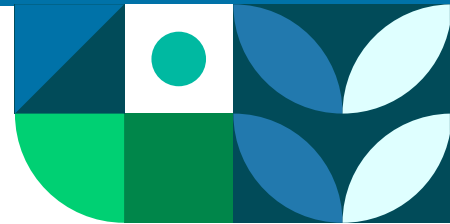
Em 2025, na atividade de fiscalização houve um aumento de 25% em relação a 2022



CAP. 4



SUMÁRIO



## Número de fiscalizações no estado



## Número de fiscais no estado



CAP. 2



SUMÁRIO

## Distribuição Geográfica

No âmbito do planejamento da fiscalização, o CRMV-TO estruturou suas ações por meio da divisão dos 139 municípios do Estado em 19 rotas, visando otimizar a cobertura territorial e a eficiência das atividades fiscalizatórias.

No exercício de 2025, foram fiscalizados 91 municípios, enquanto 48 não foram alcançados no período. Dessa forma, a atuação do Conselho resultou na cobertura de 65,46% dos municípios do Estado do Tocantins.

Os resultados evidenciam avanço na execução das ações de fiscalização, embora ainda haja necessidade de ampliação da cobertura, com vistas ao atendimento integral dos municípios, considerando as limitações operacionais existentes.

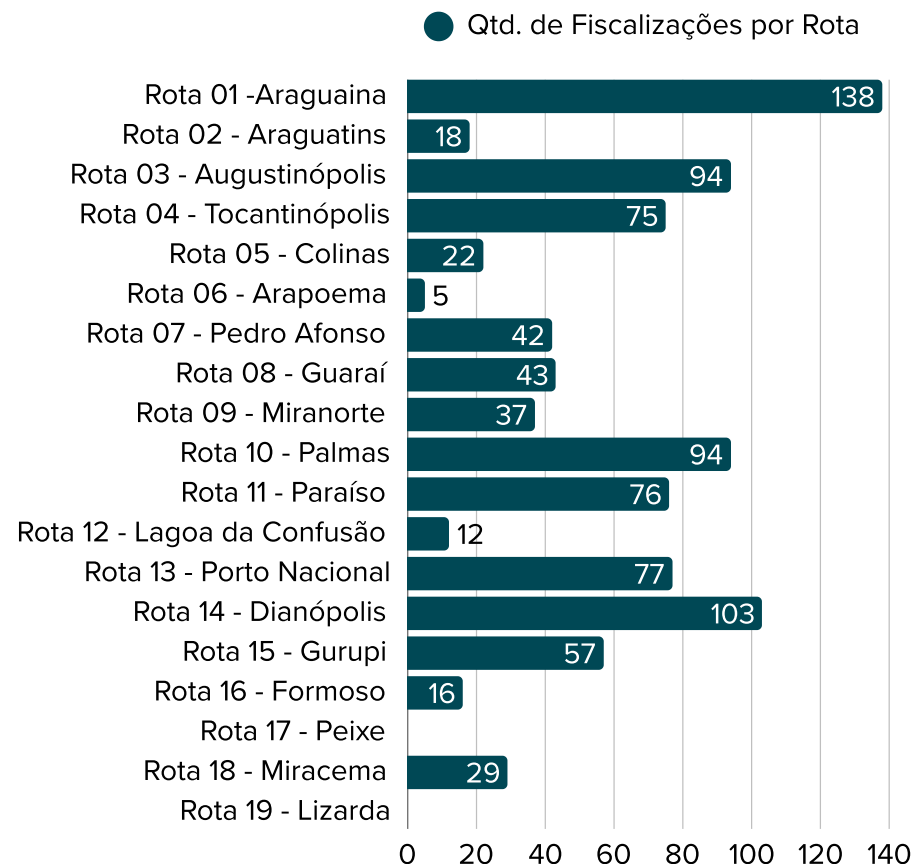
## Quantidade de Fiscalizações por Rota

A distribuição das fiscalizações por rota evidencia variação significativa na quantidade de ações realizadas entre as regiões planejadas.

Destacam-se as rotas com maior volume de fiscalizações:

- Rota 01 – Araguaína: 138 fiscalizações
- Rota 14 – Dianópolis: 103 fiscalizações
- Rota 03 – Augustinópolis e Rota 10 – Palmas: 94 fiscalizações cada

Os resultados reforçam a necessidade de avaliação contínua do planejamento das rotas, com vistas à melhor distribuição das ações fiscalizatórias e à ampliação da cobertura no Estado.



## Resultado da Fiscalização por período

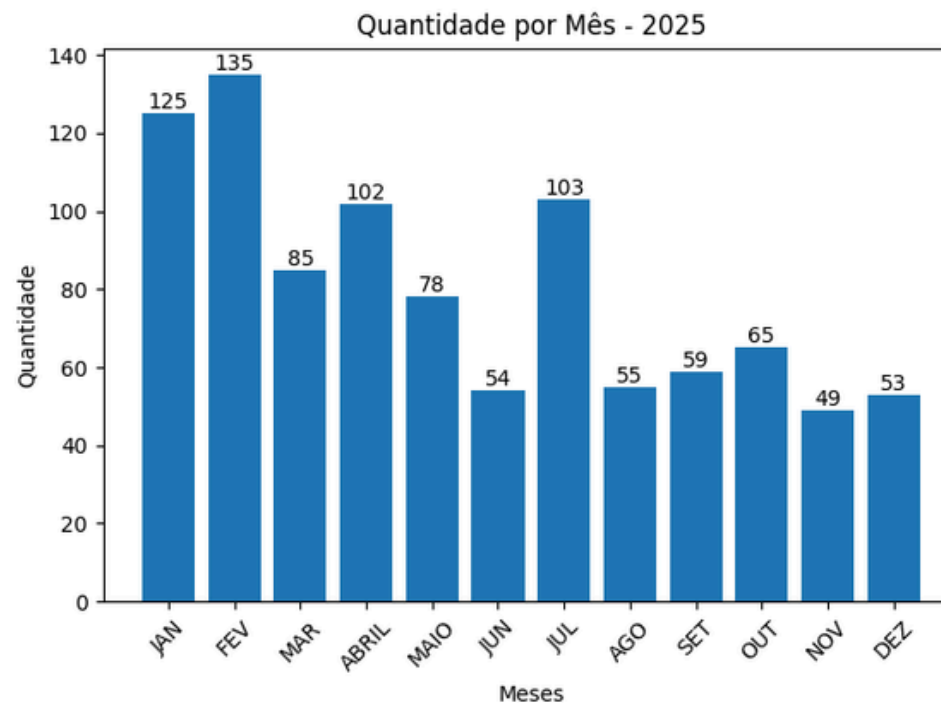
No exercício de 2025, foi registrado um total de 963 fiscalizações, resultando em uma média mensal aproximada de 80 registros.

Observa-se que o desempenho apresentou variações significativas ao longo do período analisado, evidenciando comportamentos distintos entre os meses.

O início do ano destacou-se pelo elevado volume de registros, com janeiro (125) e, principalmente, fevereiro (135), que apresentou o maior quantitativo do período. Ainda no primeiro semestre, o mês de abril (102) manteve um bom desempenho, seguido por uma tendência de queda até junho (54).

No segundo semestre, verifica-se uma leve recuperação em julho (103); contudo, os meses subsequentes apresentaram instabilidade, com números mais baixos em agosto (55) e setembro (59).

No último trimestre, observa-se nova retração, com destaque para novembro (49), o menor resultado do ano, e discreta recuperação em dezembro (53).



## Documentos lavrados pela fiscalização

Termos de Fiscalização emitidos	31
Termos de Constatação emitidos	727
Total de Autos de Infração	204
Total de Autos de Infração regularizados	62
Total de Autos de Infração suspensos	15
Total de Autos de Infração cancelados	3

Autos de Multa	2025
Total de Autos de Multa emitidas	115
Total de cancelados	34
Total liquidados	9
Total suspensos	15
Total pendentes	115

CAP. 4



SUMÁRIO

### Encaminhamento de processos:

- Total de processos = 66

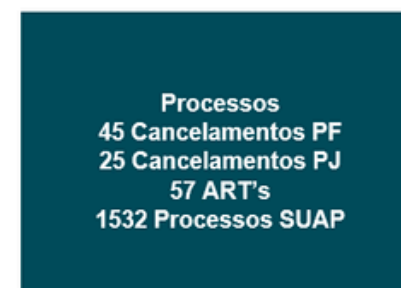
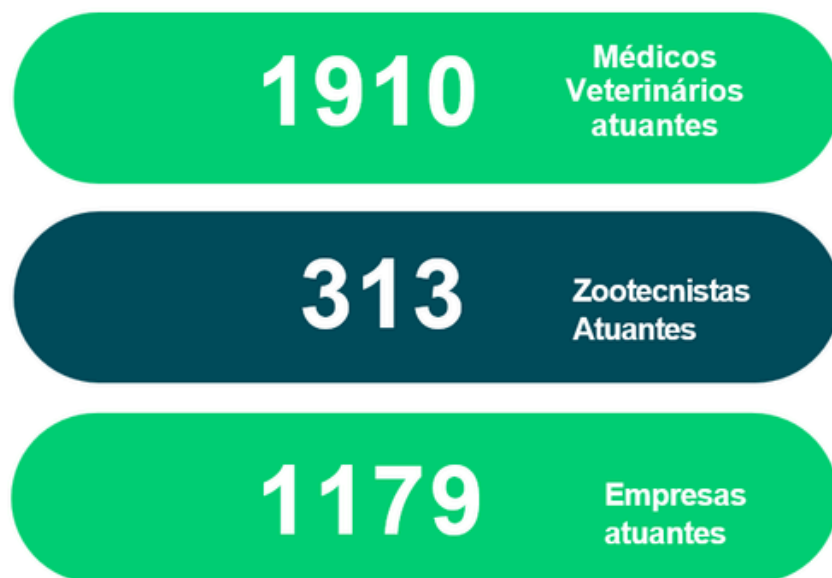
O total de empresas que moveram e/ou obtiveram êxito em ações judiciais contra o CRMV-TO, considerando as ações movidas no ano de 2025, é de 19 ações judiciais.

Além disso, no âmbito das ações em que o CRMV-TO figura como parte ativa, foram contabilizadas 205 execuções fiscais no total, sendo 3 execuções fiscais ajuizadas em 2025.

Por fim, foram emitidos 21 pareceres no período analisado.

## Atender Clientes

A conformidade legal para o registro dos profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia está baseada no item b do artigo 18 da Lei Federal nº 5.517/68 e da Lei Federal nº 5.550/68 respectivamente, estabelecendo que competem aos CRMVs as inscrições dos profissionais residentes em sua jurisdição e expedições das respectivas carteiras profissionais, além, também do registro de empresas que exercem atividades peculiares à Medicina Veterinária.





# 5.

## AÇÕES DESENVOLVIDAS

### ATUAÇÃO DO PLENÁRIO EM 2025

O plenário do CRMV-TO, órgão supremo, é composto pela Diretoria Executiva, seis conselheiros efetivos e seis conselheiros suplentes, que tem como responsabilidades: observar as resoluções emanadas do CFMV; julgar infrações à legislação pertinente; expedir resoluções; deliberar quanto ao sistema de fiscalização do exercício da profissão; julgar a prestação de contas dos conselhos federal e regionais; entre outras atividades.

12

Sessões  
Plenárias  
Ordinárias

2

Sessões  
Plenárias  
Extraordinárias

4

resoluções aprovadas



SUMÁRIO



# COMUNICAÇÃO

## Principais canais de comunicação

A comunicação institucional do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) desempenha um papel estratégico no fortalecimento da imagem institucional e na aproximação com seus públicos de interesse, incluindo profissionais, instituições parceiras e a sociedade em geral. Ao longo do ano de 2025, foram desenvolvidas ações voltadas à ampliação da transparência, à disseminação de informações relevantes e à valorização da atuação da Medicina Veterinária e da Zootecnia no estado.

Nesse contexto, destacam-se a presença em canais digitais, como o site institucional e as redes sociais, (**Instagram**, **Facebook** e **Youtube**) que passaram por atualizações frequentes com conteúdos informativos, campanhas educativas, divulgação de eventos e orientações técnicas. Essas ferramentas têm contribuído significativamente para a democratização do acesso à informação e para o fortalecimento do relacionamento com os profissionais inscritos.

Em 2025, após a eleição da nova Diretoria Executiva, a assessoria de comunicação do CRMV-TO também passou por mudanças, com a nomeação do jornalista, Mateus Soares, para assumir o cargo. Com isso, novas ações foram implementadas como uma maior atuação nos canais digitais e site institucional, além de um estreitamento no relacionamento com os veículos locais.



CAP. 5



SUMÁRIO




## Redes Sociais

 FACEBOOK | @crmvtocontins

**470 mil**  
visualizações

**186**  
interações

**322**  
visitas

 INSTAGRAM | @crmvtocontins

**786 mil**  
visualizações

**239,8 mil**  
alcance

**7,3 mil**  
interações

**9 mil**  
visitas

 WHATSAPP | Canal de Notícias

**476**  
membros



Campanha de orientação para os recém-formados e novos inscritos no CRMV-TO. Orientação sobre o procedito para a solicitação da cédula profissional para esses novos profissionais.



Campanha de conscientização e alerta sobre o prazo para a adesão ao Domicílio Tributário Eletrônico (DT-e).





Campanha de regularização de débitos de empresas e profissionais referente à juros e multas de anuidades vencidas.

Campanha “Dezembro Verde” referente à conscientização sobre os maus-tratos e o abandono de animais..





## Gestão e Participação em Eventos

Durante o ano de 2025, o CRMV-TO esteve presente na organização de vários eventos com foco na atuação de médicos-veterinários e zootecnistas. Como a Zootins, realizada em comemoração ao Dia do Zootecnista e a entrega de cédulas profissionais para os novos médicos-veterinários e zootecnistas inscritos no Conselho.

### Presença em Eventos

O CRMV-TO também teve participação em diversos eventos que trataram diretamente da atuação de médicos veterinários e zootecnistas, como a Câmara Nacional de Presidentes (CNP), e na participação em Conselhos Municipais com foco na proteção e bem-estar animal.

Outro ponto importante foi a participação na promoção de cursos de capacitação, como o de resenha e legislação de equídeos, realizado em parceria com a Aдаpec.



Participação na Zootins, durante a Agrotins 2025



Entrega de cédulas para novos profissionais



Participação do último CNP de 2025



Posse do CRMV-TO no Conselho de Proteção e Bem-Estar Animal de Palmas



Participação do CRMV-TO no Simpósio de Animais Silvestres



Abertura do curso de Resenha de Equídeos, promovido em parceria com a Aдаpec



# ACESSO À INFORMAÇÃO

Texto

## Portal da Transparência

Em cumprimento à Lei Federal nº 12.527/2011 (LAI) e com intuito de dar mais transparência às ações e atividades que desenvolve, o CRMV-TO mantém disponíveis o Portal da Transparência e Acesso à Informação e o Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão (e-SIC).

## Ouvidoria

Conformidade legal

Em cumprimento à Lei Federal nº 13.460/2017, a Ouvidoria é um canal de comunicação entre o cidadão e o CRMV-TO para receber sugestões, elogios, solicitações, reclamações e denúncias referentes aos diversos serviços prestados pelo Conselho.

A iniciativa comprova o compromisso do CFMV e dos CRMVs com a transparência, a eficiência administrativa e a promoção de uma cultura de diálogo com a sociedade, conforme destaca a Rede Nacional de Ouvidorias da Controladoria Geral da União. Por meio do uso do sistema Fala.Br, os conselhos profissionais podem garantir uma gestão participativa, facilitando o acesso dos cidadãos aos serviços públicos e reforçando a integridade das suas operações.

CAP. 5



SUMÁRIO



# GESTÃO DE PESSOAS

## Conformidade legal

A conformidade legal das contratações de funcionários pelo CRMV-TO está baseada no Decreto Federal nº 64.704/69, que regula o exercício da profissão de médico-veterinário e dos Conselhos de Medicina Veterinária, e no seu art. 15 prevê que “os Conselhos de Medicina Veterinária funcionarão com quadro de pessoal próprio, regido pela Consolidação das Leis do Trabalho”. Ainda, sobre a seleção de pessoal, vale destacar que “O ingresso em cargos efetivos no Sistema CFMV/ CRMVs dar-se-á mediante aprovação em concurso público que compreenderá, no mínimo, a avaliação por provas ou provas e títulos, em conformidade com os princípios da impessoalidade, publicidade, isonomia e eficiência”.

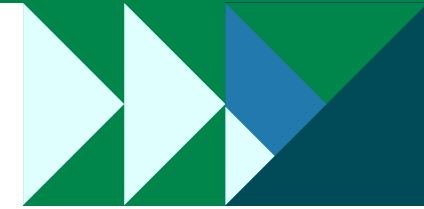
## Força de trabalho

CATEGORIA	QUANTIDADE
Efetivos	4
Efetivos Cargo Comissão	0
Comissionados	6
Estagiário	3
<b>Total Geral</b>	<b>13</b>

CAP. 5



SUMÁRIO



# 6.

## INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

### Conformidade Legal

As demonstrações contábeis do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins – CRMV-TO, Autarquia Federal, integrante do Sistema CFMV/CRMVs, criado pela Resolução CFMV nº 551, de 07 de agosto de 1989, com fundamento na Lei nº 5.517, de 23 de outubro de 1968, inscrito no CNPJ sob nº 33.209.263/0001-64, sediado em Palmas/TO, na Avenida Teotônio Segurado, Quadra 602 Sul, Conjunto 01, Lote 06, CEP 77022-002, que tem como finalidade, além da fiscalização do exercício profissional, orientar, supervisionar e disciplinar as atividades relativas às profissões de médico-veterinário e zootecnista no âmbito de sua jurisdição.

As demonstrações contábeis foram elaboradas segundo as disposições da Lei Federal nº 4.320, de 19/03/1964 e, no que couber, à Portaria nº 877, de 18/12/2018, incluindo as NBC T 16.1 a 16.11 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), bem como observando os princípios de contabilidade de acordo com a Resolução CFC nº 750/1993.



SUMÁRIO



# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

## Evolução da Receita

Na tabela foi demonstrado o comparativo entre a receita estimada e a arrecadada nos exercícios de 2024 e 2025. Observa-se que a **receita arrecadada em 2025 apresentou uma redução de 1,44%** em relação ao exercício de 2024, evidenciando uma leve queda na efetiva arrecadação no período analisado.

ORIGEM DA RECEITA	2024		2025	
	ESTIMADA	ARRECADADA	ESTIMADA	ARRECADADA
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>2.422.533,98</b>	<b>2.116.181,67</b>	<b>3.141.117,25</b>	<b>2.209.437,25</b>
RECEITA TRIBUTÁRIA	196.000,00	190.535,52	213.207,13	189.525,01
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.703.758,41	1.585.614,87	2.225.626,84	1.682.899,39
RECEITA PATRIMONIAL	500,00	0,00	50.000,00	0,00
RECEITAS DE SERVIÇOS	104.400,00	5.469,41	206.000,00	4.030,19
RECEITAS FINANCEIRAS	246.035,08	204.571,51	279.100,03	219.004,62
TRANSFERENCIAS CORRENTES	6.100,00	0,00	52.000,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	165.740,49	129.990,36	115.183,25	113.978,04
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>895.000,00</b>	<b>685.229,62</b>	<b>871.000,00</b>	<b>38.000,00</b>
ALIENAÇÃO DE BENS	75.000,00	0,00	71.000,00	38.000,00
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	820.000,00	685.229,62	800.000,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.317.533,98</b>	<b>2.801.411,29</b>	<b>4.012.117,25</b>	<b>2.760.978,70</b>

## Dos Gastos

No exercício de 2025, a **despesa empenhada apresentou uma redução de 1,44%** em relação ao exercício anterior. Ainda assim, foram realizados investimentos em bens permanentes, com destaque para a aquisição de móveis e utensílios, veículos e bens de informática, contribuindo para a modernização da estrutura física e operacional do CRMV-TO.

DESPESA	VALOR R\$
Empenhada	<b>2.760.978,70</b>
Liquidada	<b>2.725.464,86</b>
Paga	<b>2.723.036,06</b>

CAP. 6

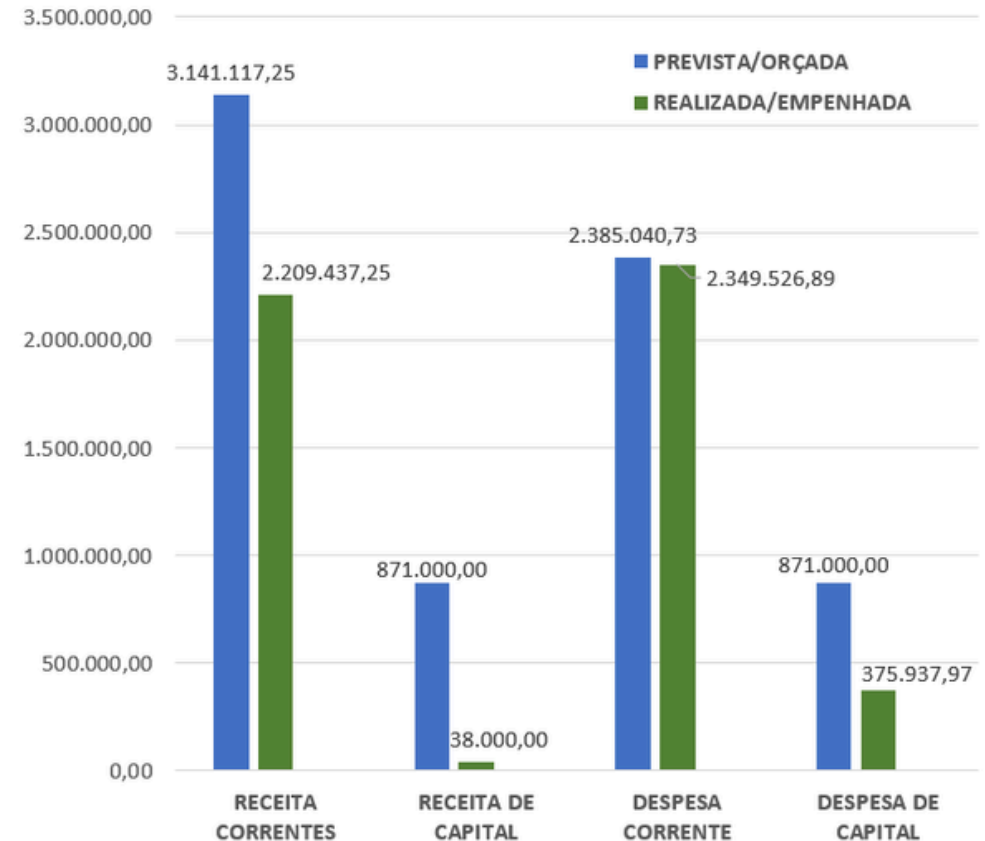


SUMÁRIO



## Orçado x Arrecadado/Empenhado

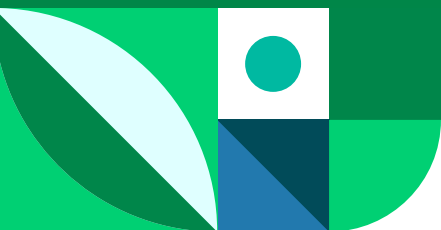
- Em 2025, a receita corrente prevista foi de R\$ 3.141.117,25, com arrecadação de R\$ 2.209.437,25, **correspondendo a 70,35% do previsto.**
- Já a receita de capital foi projetada em R\$ 871.000,00, sendo realizada em R\$ 38.000,00, **equivalente a 4,36% do estimado.**
- Nas despesas correntes, o valor empenhado foi de R\$ 2.349.526,89, **representando 98,51% do total previsto de R\$ 2.385.040,73.**
- Para as despesas de capital, do montante estimado de R\$ 871.000,00, foram empenhados R\$ 375.937,97, **correspondendo a 43,16% do planejado.**



CAP. 6



SUMÁRIO



## GESTÃO DE CUSTOS

### Conformidade Legal

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro no Estado do Tocantins e jurisdição em todo o seu território, integrante do Sistema CFMV/CRMVs, criado com fundamento na Lei nº 5.517, de 23 de outubro de 1968, e regulamentado pelo Decreto nº 64.704, de 17 de junho de 1969. No âmbito de sua atuação, o CRMV-TO exerce as competências legais de fiscalização do exercício profissional, bem como de orientação, normatização e disciplina das atividades relacionadas à Medicina Veterinária e à Zootecnia, observando as diretrizes estabelecidas pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV).

Com o objetivo de fiscalizar, orientar, normatizar e disciplinar as profissões sob sua jurisdição, o CRMV-TO atua como agente promotor da Saúde Única, contribuindo para a proteção da saúde animal, humana e ambiental. As atividades de fiscalização são executadas em nível regional, em conformidade com as normas e resoluções do Sistema CFMV/CRMVs, garantindo o cumprimento da legislação profissional e a adequada prestação de serviços à sociedade.

CAP. 6



SUMÁRIO



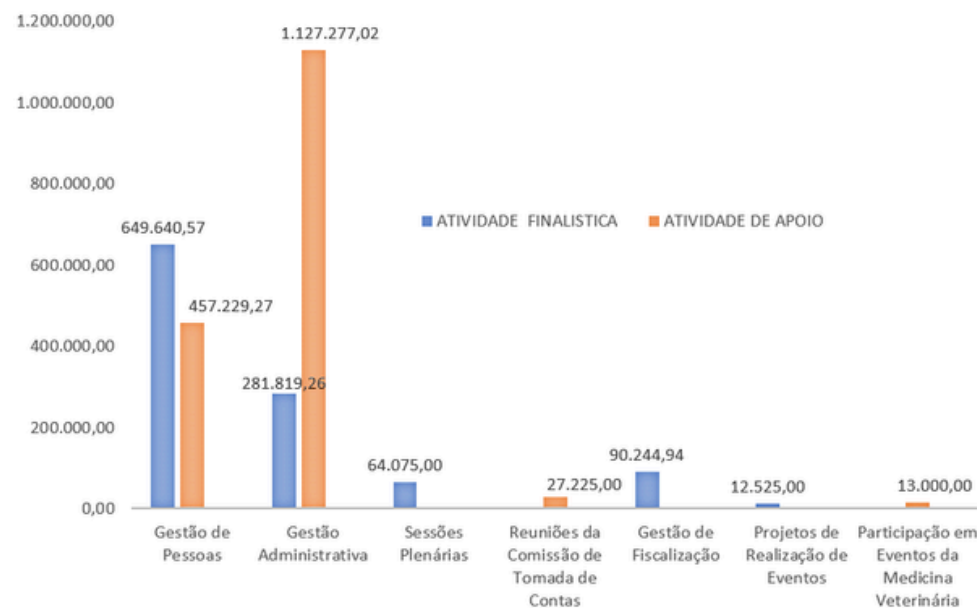
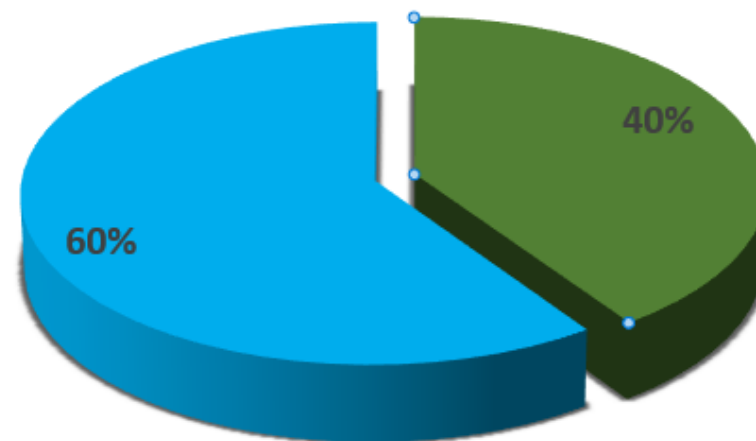
## Recursos Aplicados nas Atividades Finalísticas

As despesas do CRMV-TO no exercício de 2025 foram classificadas entre atividades finalísticas (fim) e atividades de apoio (meio), conforme a natureza dos gastos por centro de custo. As atividades finalísticas compreendem aquelas diretamente relacionadas à missão institucional do Conselho, especialmente a fiscalização, normatização e promoção da Medicina Veterinária e da Zootecnia, enquanto as atividades de apoio correspondem às ações administrativas e estruturais necessárias ao funcionamento da entidade.

No período analisado, as despesas com atividades finalísticas totalizaram R\$ 1.098.304,77, enquanto as despesas com atividades de apoio somaram R\$ 1.624.731,29, perfazendo um total geral de R\$ 2.723.036,06. Dessa forma, as atividades finalísticas representaram 40% do total das despesas, ao passo que as atividades de apoio corresponderam a 60%.

Observa-se que, embora a maior parcela dos gastos esteja concentrada nas atividades meio, os investimentos em ações finalísticas refletem o cumprimento das competências institucionais do Conselho, com destaque para a gestão de fiscalização, sessões plenárias e projetos vinculados à atividade-fim.

■ ATIVIDADE FINALÍSTICAS ■ ATIVIDADE DE APOIO (MEIO)





## Verbas indenizatórias

### VERBAS INDENIZATÓRIAS EM 2025

VERBAS INDENIZATÓRIAS	2025
DIÁRIAS PARA EMPREGADOS	85.025,00
DIÁRIAS COLAB. EVENTUAIS - PAÍS	14.825,00
DIÁRIAS CONSELHEIROS - PAÍS	123.092,50
JETONS E GRATIFICAÇÕES	38.000,00
VERBA DE REPRESENTAÇÃO	5.750,00
INDENIZAÇÕES/RESTITUIÇÕES	108.007,99
PASSAGENS - PAÍS	74.446,91
<b>TOTAL</b>	<b>449.147,40</b>

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) realizou despesas de natureza indenizatória destinadas à Diretoria Executiva, Conselheiros, colaboradores eventuais e empregados, relacionadas à participação em atividades institucionais, ações de fiscalização e representação do Conselho.

Nesse contexto, foram despendidos recursos com diárias de conselheiros, colaboradores eventuais e empregados, bem como com pagamento de jetons, verbas de representação, passagens e indenizações, restituições e reposições. Tais despesas totalizaram o montante de R\$ 449.147,40, compreendendo diárias no valor de R\$ 222.942,50, passagens no montante de R\$ 74.446,91, jetons no valor de R\$ 38.000,00, verbas de representação no montante de R\$ 5.750,00, e indenizações e restituições no valor de R\$ 108.007,99, conforme demonstrado no balanço orçamentário do exercício.



# GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

## Conformidade Legal

Para assegurar a conformidade da gestão patrimonial e da execução das despesas de capital, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) observa as disposições da Lei Federal nº 4.320/1964, da Lei nº 14.133/2021, bem como as demais normas aplicáveis à Administração Pública, além das diretrizes estabelecidas pelo Sistema CFMV/CRMVs.

No exercício de 2025, os investimentos em despesas de capital totalizaram o montante de R\$ 375.937,97, destinados ao fortalecimento da estrutura operacional e administrativa do Conselho. Destacam-se a aquisição de veículos no valor de R\$ 120.800,00, com a finalidade de aprimorar e ampliar as atividades de fiscalização profissional em todo o território do Estado; a aquisição de bens de informática no montante de R\$ 37.487,97, voltada à modernização tecnológica, melhoria dos sistemas institucionais e suporte às atividades administrativas; e a aquisição de móveis e utensílios no valor de R\$ 217.650,00, destinados à adequação da infraestrutura física, proporcionando melhores condições de trabalho aos colaboradores e atendimento mais eficiente aos profissionais e à sociedade.

## INVESTIMENTOS (DESPESAS DE CAPITAL)

TIPO DE INVESTIMENTO	VALOR (R\$)
VEÍCULOS (FISCALIZAÇÃO)	120.800,00
BENS DE INFORMÁTICA	37.487,97
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	217.650,00
<b>TOTAL</b>	<b>375.937,97</b>

CAP. 6



SUMÁRIO

## Desfazimento de ativos

No exercício de 2025, o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) realizou o desfazimento de ativos patrimoniais classificados como inservíveis ou economicamente inviáveis para manutenção, em conformidade com a legislação aplicável à gestão de bens públicos, especialmente a Lei nº 14.133/2021 e demais normativos pertinentes.

O desfazimento ocorreu por meio de processo de alienação na modalidade leilão, contemplando bens móveis, dentre os quais se destacam: o veículo CHEVROLET CORSA SEDAN, placa MWG-5200, ano/modelo 2002/2003, cor prata, combustível gasolina; o veículo RENAULT SANDERO EXPRESSION 1.6 SCE, placa QKG-1588, ano/modelo 2017/2018, cor branca, combustível flex; bem como lote composto por eletrodomésticos, incluindo fogões, aparelhos de ar-condicionado e bebedouros.

A alienação desses bens teve como objetivo a racionalização do patrimônio público, a redução de custos com manutenção e a renovação da frota e dos equipamentos institucionais, contribuindo para maior eficiência administrativa e melhoria das condições operacionais do Conselho.

## Locações de imóveis e equipamentos

No exercício de 2025, o CRMV-TO realizou despesas com locação de softwares e de máquinas e equipamentos, totalizando R\$ 15.090,80. Não houve gastos com locação de imóveis ou veículos no período

## Sustentabilidade ambiental

No exercício de 2025, o CRMV-TO adotou práticas voltadas à sustentabilidade ambiental, com foco no uso racional de recursos e na modernização dos processos administrativos. Destacam-se a redução do consumo de papel por meio da utilização de sistemas eletrônicos, o uso consciente de energia elétrica e a aquisição de equipamentos de informática mais eficientes.

Além disso, o Conselho promoveu a adequada gestão de bens patrimoniais, com o desfazimento de ativos inservíveis por meio de leilão, contribuindo para a destinação adequada de materiais e a otimização dos recursos públicos. Tais ações reforçam o compromisso institucional com a responsabilidade ambiental e a eficiência na gestão.





## RESULTADOS FINANCEIROS

De acordo com o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a Demonstração dos Fluxos de Caixa tem por objetivo contribuir para a transparência da gestão pública, possibilitando melhor gerenciamento e controle financeiro das entidades do setor público.

O fluxo de caixa do CRMV-TO foi elaborado pelo método direto, evidenciando as movimentações ocorridas no caixa e seus equivalentes ao longo do exercício. As operações compreendem os ingressos decorrentes de receitas correntes e ingressos extraorçamentários, bem como os desembolsos relativos às despesas correntes, restos a pagar não processados, desembolsos extraorçamentários e despesas de capital.

No exercício de 2025, os ingressos totais somaram R\$ 3.737.503,53, enquanto os desembolsos totalizaram R\$ 4.345.116,41, resultando em fluxo de caixa líquido negativo de R\$ 945.550,85. Em decorrência desse resultado, o saldo de caixa e equivalentes foi reduzido de R\$ 1.072.839,75 no início do exercício para R\$ 127.288,90 ao final do período.

CAP. 6



SUMÁRIO

### FLUXO DE CAIXA - RESUMO 2025

<b>INGRESSOS</b>	R\$ 3.737.503,53
<b>DESEMBOLSOS</b>	R\$ 4.345.116,41
<b>RESULTADO</b>	R\$ -945.550,85



# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## Conformidade Legal

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP), alinhadas às disposições da Lei nº 4.320/1964 e aos procedimentos contábeis estabelecidos no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP – 11ª edição), observando ainda os princípios e normas aplicáveis à contabilidade pública.

### Balanco Orçamentário:

Evidencia a execução do orçamento, demonstrando as receitas previstas em comparação com as arrecadadas, bem como as despesas fixadas em relação às empenhadas.

[Clique aqui](#)

### Balanco Financeiro:

Apresenta a movimentação financeira do período, evidenciando os ingressos e dispêndios de recursos, bem como os saldos disponíveis no início e no final do exercício.

### Balanco Patrimonial:

Demonstra a posição patrimonial da entidade, evidenciando os bens, direitos e obrigações, bem como o patrimônio líquido ao final do exercício.

### Demonstração das Variações Patrimoniais:

Evidencia as alterações ocorridas no patrimônio, destacando as variações quantitativas e qualitativas decorrentes da execução das atividades da entidade.

[Clique aqui](#)

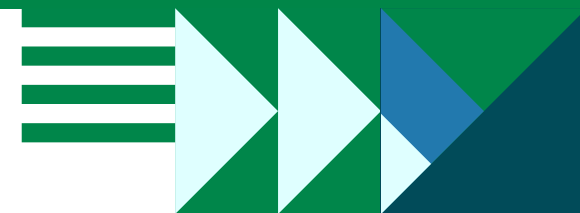
### Demonstração de Fluxo de Caixa:

Apresenta as entradas e saídas de recursos financeiros, evidenciando a geração líquida de caixa nas atividades operacionais, de investimento e de financiamento.

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido:

Evidencia as alterações ocorridas no patrimônio líquido ao longo do exercício, indicando a formação e a destinação dos resultados apurados.





## NOTAS EXPLICATIVAS

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) é uma autarquia federal integrante do Sistema CFMV/CRMVs, responsável pela fiscalização do exercício profissional dos médicos-veterinários e zootecnistas no âmbito estadual, atuando na garantia da ética profissional e na proteção da sociedade.

As demonstrações contábeis do exercício de 2025 foram elaboradas em conformidade com a Lei nº 4.320/1964, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP – 11ª edição), com dados extraídos do sistema contábil oficial, em atendimento às exigências do Tribunal de Contas da União (TCU).

No que se refere à posição financeira, o CRMV-TO apresentou redução no saldo de caixa e equivalentes, passando de R\$ 1.072.839,75 no início do exercício para R\$ 127.288,90 ao final de 2025, sendo os recursos mantidos em instituição financeira oficial e aplicados em instrumentos de alta liquidez.

Os créditos a receber são compostos, principalmente, por anuidades de pessoas físicas e jurídicas, enquanto o ativo imobilizado é formado por bens móveis e imóveis avaliados pelo custo de aquisição, refletindo os investimentos realizados na estrutura operacional do Conselho.

As obrigações registradas referem-se, majoritariamente, a encargos sociais a pagar, reconhecidos pelo regime de competência.

CAP. 6



SUMÁRIO



O patrimônio líquido apresentou superávit patrimonial no exercício, evidenciando resultado positivo decorrente das variações patrimoniais.

No aspecto financeiro, foi apurado superávit financeiro, demonstrando a existência de recursos disponíveis para cobertura de obrigações futuras.

Já na Demonstração das Variações Patrimoniais, o resultado evidenciou superávit patrimonial, decorrente do maior volume de variações aumentativas em relação às diminutivas.

O Balanço Financeiro evidencia a movimentação dos ingressos e dispêndios, tanto orçamentários quanto extraorçamentários, refletindo a dinâmica financeira do período.

No âmbito orçamentário, o CRMV-TO apresentou déficit orçamentário de R\$ 513.541, decorrente, principalmente, da frustração na arrecadação das receitas previstas, bem como da execução de despesas financiadas com recursos provenientes de créditos recebidos no exercício anterior (PRODER 2024), cuja receita foi reconhecida em período distinto.



Por fim, a Demonstração dos Fluxos de Caixa evidenciou ingressos totais de R\$ 3.737.503,53 e desembolsos de R\$ 4.345.116,41, resultando em geração líquida negativa de caixa de R\$ 945.550,85 no exercício. Ressalta-se que, no exercício anterior (2024), havia saldo em caixa referente a recursos oriundos do PRODER, no montante de R\$ 685.229,62, cuja receita foi reconhecida naquele exercício, sendo parte desses recursos executada em 2025. Tal situação contribuiu para a redução do saldo de caixa no período, sem a correspondente entrada de receitas no exercício corrente.

Tal resultado reflete a execução orçamentária e financeira do período, com utilização de disponibilidades acumuladas para cobertura das despesas realizadas.

Ana Paula Guimarães  
Contadora  
CRC – TO 4916/O-0





**CRMV/TO**

**Conselho Regional de Medicina Veterinária  
do Estado de Tocantins**