

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2023-2025



Apresentamos o Planejamento Estratégico do CRMV-TO 2023-2025.

Elaboração, coleta e tratamento dos dados:

Maicon Ramos

Portaria CRMV-TO nº 14/2022

Setores envolvidos:

Diretoria Executiva

ASDIR;

ASCOM;

ASCONT;

ASJUR;

SELIC;

SEFISC.

Diagramação:

Maicon Ramos



Palmas - TO
Setembro/2022.

CAPÍTULOS

INTRODUÇÃO

1. IDENTIDADE
INSTITUCIONAL

2. DIAGNÓSTICO
ANALISE DE SWOT

3. MAPA
ESTRATÉGICO DO
CRMV-TO

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins – CRMVTO, foi criado no dia 07 de agosto de 1989 por meio da Resolução CFMV nº 551/89 e instalado na cidade de Miracema do Tocantins. O primeiro Presidente da entidade foi o Médico Veterinário Renato Buzolim, CRMV-TO nº 00001/VP, eleito e empossado no dia 07 de dezembro de 1989 para triênio 1989/1992. Atualmente, o CRMV-TO é presidido pela Méd. Vet. Márcia Helena da Fonseca, CRMV-TO N° 00307VP.

A sede própria do CRMV-TO, localizada na Av. Teotônio Segurado, Quadra 602 Sul, Conjunto 01, Lote 06, Plano Diretor Sul, em Palmas/TO, foi inaugurada em 29 de novembro de 1995, na gestão do então Presidente Méd. Vet. Marcelo Chiquito Magosteiro, CRMV-TO N° 000139/VP. Já no ano de 2013, na gestão do Méd. Vet. Marcelo Aguiar Inocente, a mesma passou por uma reforma, visando a modernização da parte arquitetônica do prédio. Em 2021, na Gestão da Méd. Vet. Márcia Helena da Fonseca, foi realizada nova reforma do prédio com um novo layout, novas salas, equipamentos, mobiliário e uma reestruturação do auditório.

Planejar é preciso. Planejar é vital para o sucesso de qualquer organização. Elaborar um Planejamento Estratégico é o passo inicial do processo que garante a continuidade de sua existência. De modo simples, podemos dizer que um planejamento estratégico consiste na elaboração de planos institucionais para o alcance de metas específicas!!

O Planejamento Estratégico é um processo formal e de grande alcance que, por meio de uma metodologia e dos instrumentos apropriados, garante a gestão estratégica das ações e dos projetos, de maneira a propiciar que os objetivos e metas organizacionais sejam atingidos.

A metodologia utilizada na elaboração foi baseada na ferramenta de gestão Balanced Scorecard – BSC.

Nesta publicação, além dos planos em si, os leitores encontrarão análises técnicas elaboradas, após coleta de dados, conforme Portaria CRMV-TO nº14/2022, com a interação dos colaboradores efetivos e comissionados e diretoria sobre a estrutura e situação do Conselho e claro nossas metas.



1. Identidade Institucional

Identificação da Entidade

Nome e Personalidade Jurídica

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINÁRIA DO ESTADO DO TOCANTINS / CRMV-TO

Vinculação à Entidade Federal: Conselho Federal de Medicina Veterinária – CFMV

CNPJ: 33.209.263/0001-64

Natureza Jurídica: Autarquia Federal

Área de Jurisdição: Estado do Tocantins

Endereço: Av. Teotônio Segurado Quadra 602 Sul Conj. 01 Lote 06, - Plano Diretora Sul – Palmas – TO

CEP: 77.022-002

Telefones da Entidade: (63) 3214-1077/ 3214-2558

Endereço da página da Internet: www.crmvto.gov.br

Breve histórico

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins/CRMV-TO foi criado em 07 de agosto de 1989 por meio da Resolução CFMV nº 551/89 e instalado na cidade de Miracema do Tocantins. O primeiro Presidente da entidade foi o Méd. Vet. Renato Buzolim, CRMV-TO nº 0001, eleito e empossado no dia 07 de dezembro de 1989.

Desde a sua criação a entidade teve 07 (sete) Presidentes:

Galeria de Presidentes

Gestão
1989-1992



Méd. Vet. Renato Buzolim

Gestão
1992-1995



Méd. Vet. Marcelo Chiquito

Gestão
1995-1998/ 1998-2001



Méd. Vet. Arlette Mascarenhas

Gestão
2001-2004/ 2004-2007



Méd. Vet. Francisco Ramos

Gestão
2007-2010/ 2010-2013
2013-2016



Méd. Vet. Marcelo Inocente

Gestão
2016-2019



Méd. Vet. Railda Marques

Gestão
2019-2022/ Eleita 2022-2025



Méd. Vet. Márcia Helena

Competências legais e finalidades

O Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins é uma autarquia pública dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro na capital Palmas e jurisdição em todo o território do Estado do Tocantins, possui autonomia técnica, administrativa e financeira, além de constituir no conjunto de autarquias do Sistema CFMV/CRMVs.

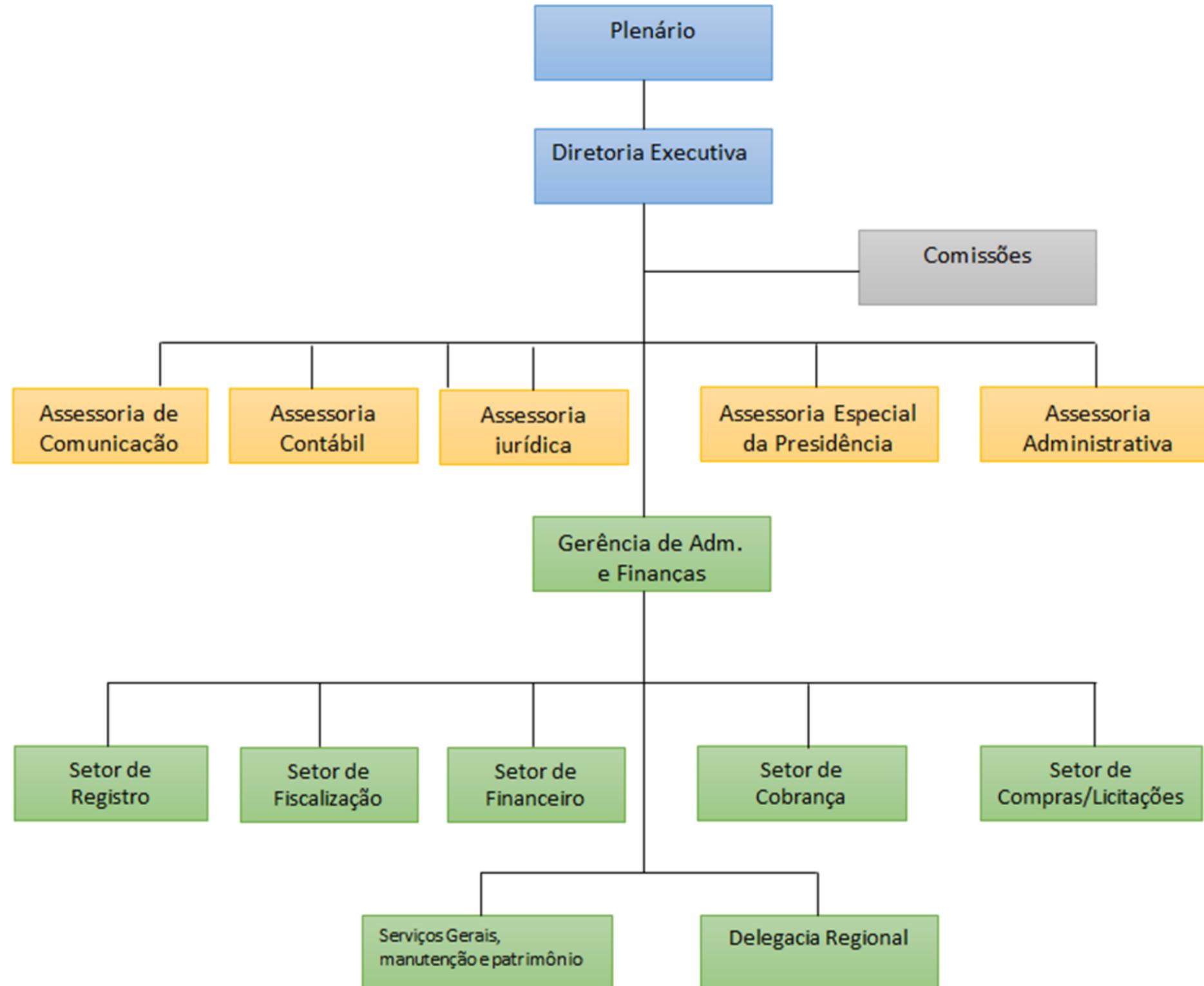
As competências legais foram estabelecidas por meio da Lei Federal 5.517, de 23 de outubro de 1968, que cria o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), regulamentada pelo Decreto nº 64.704, de 1969.

A Lei Federal nº 5.550, de 4 de dezembro de 1968, que dispõe sobre o exercício da profissão do Zootecnista; e a Resolução CFMV nº 591, de 1992 que institui e aprova o Regimento Interno Padrão dos Conselhos Regionais.

O CRMV-TO tem por finalidade orientar e fiscalizar o exercício das profissões de médico-veterinário e zootecnista, bem como servir de órgão de consulta dos governos da União, dos Estados e Municípios em assuntos referentes ao exercício profissional, ao ensino, à pesquisa, extensão, produção animal, defesa sanitária, saúde pública e ao meio ambiente, assim como em matéria direta ou indiretamente relacionada com a indústria e o comércio de produtos veterinários, produtos de origem animal e seus derivados, no Estado do Tocantins.



Estrutura Organizacional



IDENTIDADE INSTITUCIONAL

A **identidade institucional** é a expressão que confere personalidade e traduz o que se considera ideal para a instituição, representada nos conceitos de missão, visão e valores, em que missão define a razão da existência; visão, a situação desejável para o futuro; e os valores constituem a base de tudo o que se acredita como certo e adequado.

Esse trinômio responde às questões: →

O que a organização
faz,
deseja ser e
em que **acredita**
e **valoriza?**



Missão

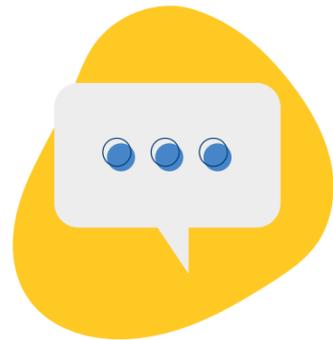


Valores



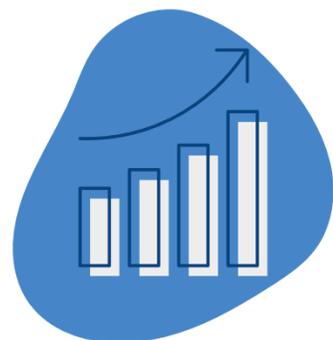
Visão

Identidade Institucional do CRMV-TO



MISSÃO

Contribuir para o desenvolvimento e valorização da Medicina Veterinária e Zootecnia por meio da regulamentação, fiscalização e orientação do exercício profissional, promovendo o bem-estar da sociedade



VISÃO

Fortalecer a imagem institucional da Medicina Veterinária e Zootecnia



VALORES

Comprometimento
Responsabilidade
Sustentabilidade
Ética
Melhoria Contínua
Transparência
Valorização Profissional





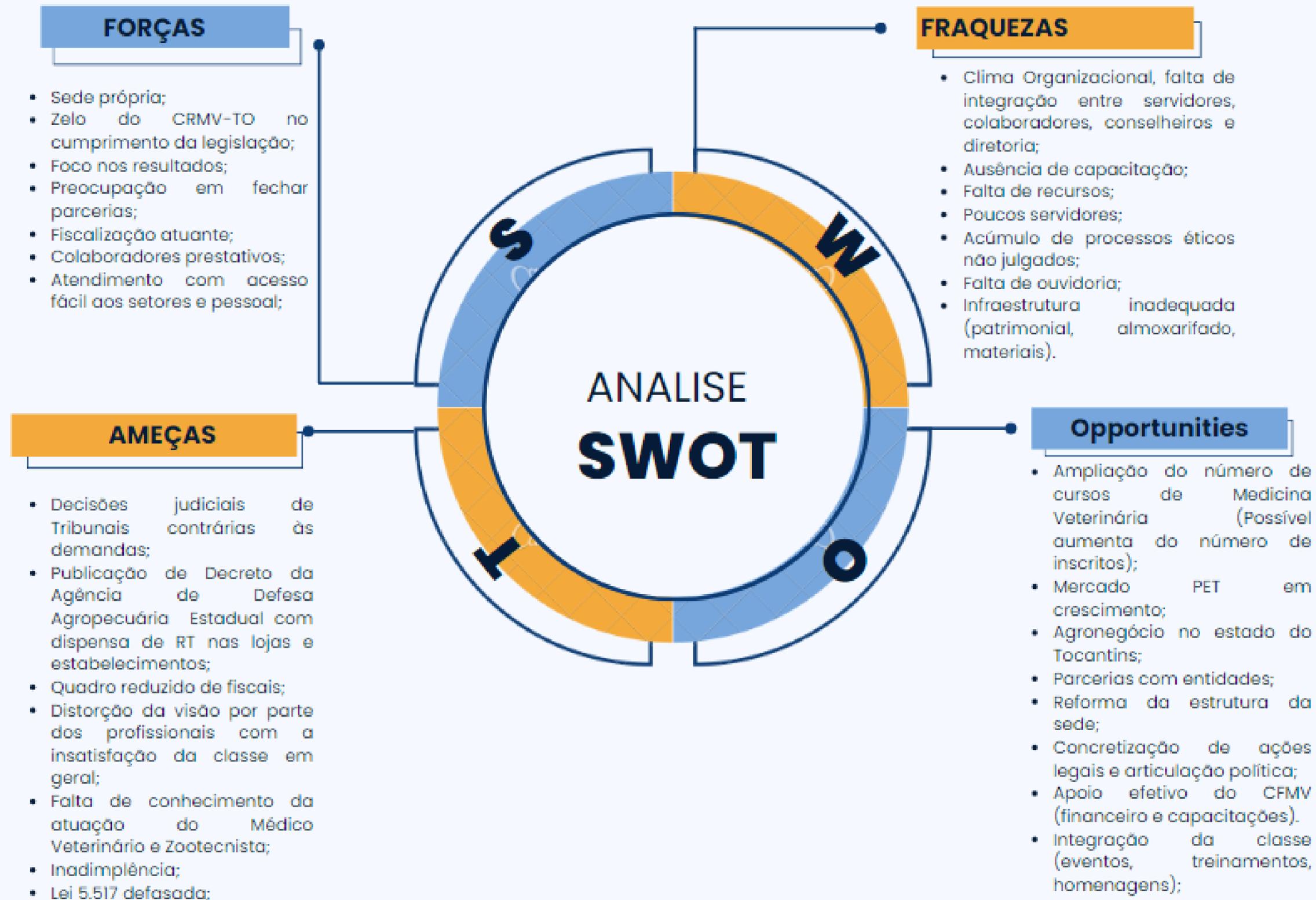
2. DIAGNÓSTICO



O diagnóstico serve para reunir as informações de propósitos, valores, cenários e situações do passado. Para realizar o diagnóstico, foram efetuados levantamentos de informações com as áreas interfaces, que possibilitam ter um checklist de atividades, prazos e responsabilidades que devem ser desenvolvidas.

Após estudos, identificamos as forças, oportunidades, fraquezas e ameaças, onde temos como um grande aliado o zelo do CRMV-TO no cumprimento da legislação, colaboradores prestativos e atendimento com acesso fácil aos setores e colaboradores. A partir desses dados, foram colocadas como estratégias em potencial a ampliação do mercado Pet, a aumento do número de cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, com possível elevação do número de inscritos.

O diagnóstico da situação foi sintetizado de forma visual no quadro a seguir:





3. MAPA ESTRATÉGICO

Mapa Estratégico

Os modelos de gestão de desempenho destinados a implementar a estratégia devem ser capazes de traduzi-la para todos os níveis da instituição, tornando-a capaz de atuar efetiva e conscientemente em prol da realização dos objetivos definidos.



O mapa estratégico traduz a missão, a visão e a estratégia da organização em um conjunto abrangente de objetivos que direcionam o comportamento e o desempenho institucionais. Os propósitos do mapa são definir e comunicar, de modo claro e transparente a todos os níveis gerenciais e servidores, o foco e a estratégia de atuação escolhidos pelo CRMV-TO e a forma como suas ações impactam o alcance dos resultados desejados, assim como subsidiar a alocação de esforços e evitar a dispersão de ações e de recursos

O mapa estratégico do CRMV-TO está estruturado em três perspectivas que representam o encadeamento lógico de sua estratégia de atuação. Cada uma engloba um conjunto de objetivos estratégicos que retrata os principais desafios a serem enfrentados pelo Regional no alcance de sua visão de futuro e no cumprimento de sua missão institucional.

Mapa Estratégico CRMV-TO

MISSÃO: Contribuir para o desenvolvimento e valorização de Medicina Veterinária e Zootecnia por meio da regulamentação, fiscalização e orientação do exercício profissional, promovendo o bem-estar da sociedade.

VISÃO: Fortalecer a imagem institucional, da Medicina Veterinária e Zootecnia.



VALORES

Comprometimento Sustentabilidade Responsabilidade Ética Melhoria contínua Transparência Valorização Profissional

Documento Digitalizado Público

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2023/2025

Assunto: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2023/2025
Assinado por: Maicon Ramos
Tipo do Documento: Matriz de Planejamento
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Documento Original e Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Maicon dos Santos Ramos, Empregado - EPEMED - SELIC/TO**, em 30/09/2022 16:10:34.

Este documento foi armazenado no SUAP em 30/09/2022. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.cfmv.gov.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 136136

Código de Autenticação: 608b985f47





PLANO DE ATIVIDADES 2023

Plano de Atividades 2023

Aprovado na 313ª Sessão Plenária Ordinária



Méd. Vet. Márcia Helena da Fonseca
Presidente
CRMV-TO Nº00307

Elaboração, coleta e tratamento dos dados:
Maicon Ramos
Portaria CRMV-TO nº 14/2022

Perspectiva SOCIEDADE

Objetivo Estratégico:
Efetivação na prestação de serviços aos profissionais e à sociedade

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Processos éticos-profissionais	Instauração e julgamento de PEP's	DE/Plenário
Processos Administrativos	Realizar 12 Sessões Plenárias Ordinárias.	DE/Plenário
CRMV-TO Atuate	Orientar, supervisionar e disciplinar as atividades relacionadas a Medicina Veterinária e Zootecnia no cumprimento das legislações vigentes.	DE/Presidência

Objetivo Estratégico:
Contribuir para o desenvolvimento dos profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Implantação da plataforma online	Realização de palestras, reuniões, ações e eventos para o desenvolvimento dos profissionais.	DE/ASDIR/ASCOM
Comissões Técnicas	Institucionalização de comissões assessoras técnicas na promoção de discussão sobre temas e interesses que envolvam os profissionais da Medicina Veterinária e Zootecnia.	Presidência
Ampliar parcerias e cooperação	Realizar convênios com entidades, e parcerias estratégicas	DE/Presidência

Perspectiva PROCESSOS FINALÍSTICOS

Objetivo Estratégico:

Comunicação: Ampliar a comunicação nas 4 dimensões: interna, CFMV/CRMVs, profissionais inscritos e sociedade;

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Ouvidoria	Identificar e buscar soluções para os problemas de atendimento de acordo com a LAI (Lei de Acesso a Informação)	ASDIR/ASCOM
CRMV-TO em Ação	Divulgação das ações, campanhas institucionais e áreas de atuação do CRMV-TO nas mídias sociais.	ASCOM
Portal da Transparência	Otimizar as informações no portal de acordo com TCU e a LAI (Lei de Acesso a Informação)	ASDIR/ASCOM
Informativo CRMV-TO	Elaborar informativo online (Semestral)	ASCOM
Marketing Institucional	Contratação de publicidade (produção de vídeos para redes sociais, outdoor, publicidade no site, tv, criação de mídias, materiais gráficos).	ASCOM/SELIC

Objetivo Estratégico:**Gestão: Elevar a efetivação no exercício da fiscalização;**

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Plano de Fiscalização	Maior quantidade de regularizações e municípios fiscalizados.	SEFISC/ASDIR/DE
Veículos	Elaborar projeto para captação de recursos por meio do PRODES/CFMV para aquisição de veículos.	DE/ASDIR/SELIC

Objetivo Estratégico:**Gestão: Promover a reestruturação Organizacional.**

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Mapeamento de Processos	Mapear os processos de trabalho de CRMV-TO	DE/ASDIR
Organograma	Elaborar novo organograma	DE/ASDIR

Objetivo Estratégico:**Gestão: Implementar as práticas de Compliance e Governança Corporativa.**

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Controladoria	Implantar setor de controladoria, para controle interno e gestão de riscos.	DE/ASDIR

Objetivo Estratégico:**Valorização Profissional: Contribuir para o desenvolver das competências dos profissionais inscritos.**

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Seminário Básico de Responsabilidade Técnica	Capacitação aos profissionais inscritos	DE/ASDIR/ASCOM
Curso de Resenha, Pelagem, Legislação, Pelagem, Coleta de Material para Exame de AIE e Mormo	Capacitação aos profissionais inscritos	DE/ASDIR/ASCOM
Cursos e seminários diversos	Capacitação aos profissionais conforme demanda institucional.	DE/ASDIR/ASCOM
Semana do Médico Veterinário	Realização de evento, capacitações, em comemoração ao dia Médico Veterinário	DE/ASDIR/ASCOM
Zootins – Encontro dos Zootecnistas	Realização de evento, capacitações, em comemoração ao dia do Zootecnista	DE/ASDIR/ASCOM

Perspectiva RECURSOS

Objetivo Estratégico:

Pessoas: Desenvolver competências em consonância com as diretrizes do CRMV;

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Capacitação	Capacitação dos servidores, colaboradores afim de atender as necessidades organizacionais.	DE/ASDIR

Objetivo Estratégico:

Pessoas: Melhorar a política de valorização pessoal;

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Plano de Cargos, Carreiras e Salários	Capacitação dos servidores, colaboradores afim de atender as necessidades organizacionais.	DE/ASDIR

Objetivo Estratégico:

Pessoas: Atrair e manter pessoas motivadas, comprometidas gerando resultados;

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Recrutamento	Contratar empresa especializada para recrutamento de pessoal, de acordo com perfil das vagas.	DE/ASDIR/SELIC
Saúde Ocupacional	Contratar empresa especializada para Medicina do trabalho	DE/ASDIR/SELIC

Objetivo Estratégico:

Orçamento: Assegurar o orçamento necessário à execução da estratégia, promovendo o equilíbrio entre as receitas e despesas;

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Gestão do Orçamento	Controle, utilização eficaz e transparente dos recursos orçamentários	DE/ASCONT
Cobrança	Maior eficácia na cobrança dos débitos e redução da inadimplência, promovendo a cobrança amigável, protesto e judicial.	SECOB
Apoio Financeiro	Captação de recursos do CFMV no auxílio da efetividade financeira do CRMV-TO	DE/Presidência

Objetivo Estratégico:**Infraestrutura: Adequar e modernizar a infraestrutura física, tecnológica e de serviços do CRMV-TO.**

Projeto/Iniciativa	Descrição	Responsável
Modernização da infraestrutura física do CRMV-TO	Elaborar projeto para captação de recursos por meio do PRODES/CFMV para modernização da infraestrutura física, tais como telhado, garagem dentre outros.	DE/Presidência
Modernização tecnológica	Elaborar projeto para captação de recursos por meio do PRODES/CFMV, na aquisição de equipamentos e softwares tecnológicos para melhorias e atuação dos serviços prestados.	DE/Presidência
Modernização mobiliária	Elaborar projeto para captação de recursos por meio do PRODES/CFMV para modernização dos móveis.	DE/Presidência
PAC 2023	Elaborar Plano Anual de Contratações	DE/SELIC



WWW.CRMVTO.GOV.BR